



PIANO STRATEGICO
di **ATENEIO 2019•2021**
e linee di indirizzo per l'anno 2019

Università Mediterranea di Reggio Calabria



PIANO STRATEGICO di ATENEIO **2019•2021** e linee di indirizzo per l'anno 2019

Approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 31 gennaio 2019
Pubblicazione realizzata con il supporto dell'Ufficio Marketing e Comunicazione Strategica

INDICE

1.	INTRODUZIONE.....	3
2.	LINEE STRATEGICHE ED OBIETTIVI STRATEGICI.....	6
2.1	Missione A - Istruzione Universitaria.....	6
2.2	Missione B - Ricerca & Innovazione e Terza Missione.....	8
2.3	Missione C - Servizi Istituzionali e Generali.....	10
3.	OBIETTIVI OPERATIVI ED AZIONI.....	14
3.1	Missione A - Istruzione Universitaria.....	15
3.2	Missione B - Ricerca & Innovazione e Terza Missione.....	24
3.3	Missione C - Servizi Istituzionali e Generali.....	39

1. INTRODUZIONE

Lo Statuto dell'Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria, all'art. 3 - Programmazione, prevede che "L'Università assume la pianificazione strategica e la programmazione esecutiva come strumenti di gestione e controllo delle proprie attività istituzionali, nel rispetto dei principi di autonomia e responsabilità"; all'art. 4.3 - Modi di attuazione dei fini istituzionali, prevede, inoltre, che "I processi di programmazione, rendicontazione, valutazione e controllo, secondo i criteri, le procedure e gli indicatori fissati a livello internazionale, nazionale e di Ateneo, riguardano tutte le strutture organizzative e le attività scientifiche, didattiche e di servizio".

In relazione a ciò e sulla base dei programmi delineati nel 2018, il presente documento pianifica per Missioni (A - Istruzione Universitaria; B - Ricerca, Innovazione e Terza Missione; C - Servizi Istituzionali e Generali, come classificate nel Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 21 del 16 gennaio 2014, attuativo del D.Lgs n. 18 del 27 gennaio 2012), le linee e gli obiettivi strategici di sistema da perseguire nell'arco del triennio 2019-2021, definendo, coerentemente e in modo coordinato, gli obiettivi operativi loro funzionali, nonché programmando, per il primo anno 2019, le relative azioni.

Da tali linee e obiettivi strategici, con i relativi indicatori quantitativi di risultato e target (risultati attesi entro il 2021), discendono i vari piani di lavoro relativi alle tre missioni, che espongono in particolare:

- gli obiettivi operativi funzionali al raggiungimento del singolo obiettivo strategico;
- gli indicatori quantitativi dello stato iniziale;
- le azioni, funzionali al raggiungimento dell'obiettivo operativo, da realizzare in ciascun anno, e in prima battuta nel 2019, con il relativo cronoprogramma da realizzare in ciascun semestre;
- i risultati attesi dalle azioni programmate;
- gli indicatori di risultato utili a quantificare in itinere il raggiungimento dell'obiettivo operativo.

Il Piano strategico, la cui attuazione è sottoposta a monitoraggio con cadenza semestrale, può, in fase di programmazione esecutiva per il 2020 e il 2021, essere soggetto a rimodulazione e/o integrazione degli obiettivi operativi, con una logica di pianificazione/programmazione dinamica connessa alle possibili mutazioni di contesto interno ed esterno.

Al Piano strategico si riconducono e conformano tutti gli altri atti di pianificazione e programmazione di Ateneo, che, attraverso la guida, l'impulso e la vigilanza del Direttore Generale e dei Direttori di Dipartimento, concorrono, con il contributo delle Unità Organizzative di servizio dell'Amministrazione centrale e dei Dipartimenti, alle azioni da porre in essere per il perseguimento degli obiettivi operativi e, in modo convergente e progressivo, degli obiettivi strategici da raggiungere nel triennio 2019-2021.

Missione A - Istruzione Universitaria

Nell'ottica di un costante miglioramento della qualità della formazione, l'Ateneo pone particolare attenzione ai seguenti principi di sistema: centralità dei diritti della componente studentesca e delle sue aspettative, considerandola partner privilegiato e partecipativo alle attività che la riguardano; servizi utili per l'inclusione del maggior numero possibile di appartenenti alla componente studentesca raggiunta dall'offerta formativa; contenuti innovativi e avanzati della didattica e della formazione per lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze, delle abilità e dello sviluppo della persona, anche in relazione all'internazionalizzazione e ai corsi di dottorato di ricerca.

Coerentemente con tali principi, le linee strategiche che l'Ateneo intende perseguire nel triennio 2019-2021 sono definite in relazione: alla qualità dei percorsi formativi e alla progressione nell'apprendimento; all'inclusione della componente studentesca, al rafforzamento delle reti con rappresentanze studentesche e associazionistiche, scuola, imprese e mondo delle professioni; all'attrattività e all'internazionalizzazione dei corsi di studio. Alcune linee strategiche riguardano aspetti legati al bilancio e al Fondo di Funzionamento Ordinario e alla correlazione tra gli obiettivi strategici di sistema pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio.

Gli obiettivi che, nell'ambito di questa missione, l'Ateneo si pone per il prossimo triennio si articolano, fondamentalmente, su tre percorsi:

- incentivare l'attrattività dei corsi di studio e favorire la regolarità degli studi, con azioni volte ad innalzare il numero di iscritti regolari (puntando ad un numero di totale di iscritti al primo anno oltre il valore somma delle numerosità di riferimento massime delle classi fissate per il calcolo del costo standard unitario di formazione e a una crescita del 50% di tutti gli iscritti regolari) e attività di riorganizzazione dei percorsi formativi per consentire il conseguimento del titolo di studio nei tempi previsti;
- favorire l'inclusione della componente studentesca, mediante: l'erogazione di borse (300 domande in tre anni); il miglioramento di strumenti di supporto all'apprendimento (2 corsi di studio erogati con didattica interattiva ed a distanza in tre anni), la promozione della partecipazione attiva alle reti delle rappresentanze studentesche ed associazioni studentesche, organizzazione di attività con istituti scolastici (50 attività annuali), imprese e professionisti; ecc.;
- promuovere l'internazionalizzazione dei corsi di studio, favorendo la mobilità internazionale di docenti e componente studentesca, puntando, tra l'altro, ad un incremento del 5% in tre anni degli iscritti al primo anno e regolari internazionali, ad almeno l'1% di 12 CFU acquisiti all'estero, tra 1 e 2 docenti professori/ricercatori in mobilità in entrata per iniziativa del corso di studio.

La fase di attuazione del complesso delle azioni identificate per ciascun punto strategico si avvarrà anche delle attività di divulgazione dei criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario analisi statistiche, indicatori, e della diffusione dei documenti operativi, così come previsto in ulteriori obiettivi identificati nel Piano.

Missione B - Ricerca & Innovazione e Terza Missione

L'Ateneo intende sviluppare con sempre maggiore impegno le proprie attività legate alla ricerca, all'innovazione e alla Terza Missione, ponendo l'accento su: qualità della ricerca svolta; consolidamento delle infrastrutture di ricerca; rafforzamento dei corsi di dottorato di ricerca; internazionalizzazione.

In funzione a ciò, le linee strategiche individuate per il triennio 2019-2021 sono definite in relazione: alla qualità della ricerca e della produzione scientifica, incoraggiando pubblicazioni internazionali e in networking; alle infrastrutture e ai laboratori di ricerca, all'innovazione tecnologica, al trasferimento e ai brevetti, curando maggiormente i rapporti con le imprese, istituti scolastici, Enti e Istituzioni, società; alla cooperazione internazionale, alla definizione di una scuola di dottorato di ricerca. Come per la missione istruzione universitaria, alcune linee strategiche riguardano aspetti legati al bilancio e al Fondo di Funzionamento Ordinario e alla correlazione tra gli obiettivi strategici di sistema pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio.

Gli indirizzi strategici e corrispondenti indicatori si focalizzano soprattutto su:

- miglioramento della qualità della ricerca scientifica attraverso azioni volte a favorire le sinergie tra gruppi di ricerca, finalizzate alla produzione di pubblicazioni scientifiche di qualità e pubblicate su riviste ricadenti nei quartili Q1 e Q2 (nei settori bibliometrici) e in classe A (nei settori non bibliometrici). Come target si tende ad un incremento del 25% del risultato di sistema, nel prossimo esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca e a 9 brevetti depositati in tre anni;
- messa in rete delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca, al fine di rafforzare la visibilità in ambito nazionale e internazionale, favorendo la creazione di reti tematiche stabili di lavoro (attivazione di 6 reti in tre anni); promozione di confronti tra Dipartimenti e imprese, reti di impresa, organismi di ricerca pubblici e privati per favorire lo sviluppo di progetti di terza missione in linea con le esigenze del territorio; promozione e visibilità di spin-off e start-up (15 Spin-off e Start-up attivati in tre anni) e creazione di un incubatore d'Impresa; rafforzamento dei rapporti istituzionali e allo scambio di know-how con le imprese;
- incentivazione e supporto nella partecipazione a programmi di finanziamento comunitari, nazionali e regionali; rafforzamento e all'internazionalizzazione dei dottorati di ricerca (incremento del 100% in tre anni della quota di iscritti che svolgono un periodo di studio e ricerca di almeno 6 mesi all'estero) attraverso la riattivazione della scuola di dottorato di ricerca, nonché mediante l'erogazione di corsi di base e

specialistici, incoraggiando nel contempo e favorendo lo svolgimento di periodi di studio e ricerca all'estero.

Anche in tale ambito, il monitoraggio continuo degli indicatori messi a punto per i differenti obiettivi strategici e operativi, consentirà di stabilire l'efficacia delle azioni proposte per il perseguimento degli obiettivi del Piano e per pianificare eventuali azioni integrative per il raggiungimento degli stessi.

Missione C - Servizi Istituzionali e Generali

La finalità generale della missione è il miglioramento della trasparenza, efficienza, efficacia, e tracciabilità dei servizi istituzionali e generali dell'Ateneo, nell'ottica di una governance capace di integrare istanze ed esigenze dell'utenza (corpo studentesco, personale, territorio) con le azioni di gestione atte a perseguire gli obiettivi istituzionali dell'Ateneo, anche attraverso organiche politiche di comunicazione. Il termine governance, che supera il semplice government, si riferisce proprio alla centralità che, nel processo di gestione dell'organizzazione, assume il requisito dell'efficacia, e con esso tutto ciò che ne deriva, intesa come capacità di definire e perseguire obiettivi strategici e di valutare le proprie azioni nella misura in cui esse sono in grado di avvicinare l'organizzazione all'orizzonte strategico.

Le linee strategiche che l'Ateneo intende perseguire nel triennio 2019-2021 sono definite in relazione: alla riorganizzazione dei servizi; alla comunicazione istituzionale; al supporto alle decisioni degli organi; ai regolamenti, ai piani e ai programmi. Altre linee strategiche riguardano temi come il patrimonio edilizio, la sicurezza, il verde di Ateneo, l'azienda agraria, l'approvvigionamento di energia.

Con un primo gruppo di obiettivi si mira alla riorganizzazione dei servizi: Riorganizzare processi e procedimenti amministrativi, reingegnerizzandoli e fornendo supporto informatizzato determina snellimento e semplificazione, caratteristiche che sono alla base del buon funzionamento dell'Amministrazione sotto tutti i punti di vista.

Un secondo gruppo di obiettivi riguarda la comunicazione istituzionale, che passa attraverso tutti i mezzi di comunicazione, primo fra tutti il Web (portale web di Ateneo, e profili social istituzionali), e che deve avere l'obiettivo di posizionare l'Ateneo in un corretto rapporto con il pubblico con cui si relaziona (locale, nazionale ed internazionale), al fine della costruzione di un'immagine pubblica il più possibile fedele e completa della missione che l'Istituzione svolge, delle modalità e dell'efficacia con cui tale funzione è messa in atto.

Un terzo gruppo di obiettivi si focalizza sul supporto alle decisioni degli Organi, e si basa sulla consapevolezza che l'Università è un'organizzazione complessa la cui gestione necessita sempre più di sistemi in grado di monitorare asset e azioni, supportare la capacità predittiva dei decisori, ingegnerizzare il processo di governance.

Un quarto gruppo di obiettivi coinvolge regolamenti, piani e programmi. Tale linea è strettamente collegata alla riorganizzazione dei servizi, ma in generale a tutto il processo di snellimento e semplificazione al quale tende l'Ateneo, e prevede la revisione e il coordinamento degli atti normativi interni dell'Ateneo, anche in relazione alle innovazioni prodotte dall'applicazione del Piano.

Altri obiettivi riguardano: il patrimonio edilizio, la sicurezza, il verde di ateneo, l'azienda agraria, l'approvvigionamento di energia. Si considerano, inoltre, specifiche linee strategiche dedicate a servizi, quali: servizi di monitoraggio dell'impiego dei fondi ministeriali ed esterni di Ateneo soggetti a rendicontazione, servizi per le fasce deboli, servizi di trasporto, servizi bibliotecari, servizi per l'editoria, servizi linguistici, servizi sportivi, servizi culturali, servizi di presidio sanitario, servizi e strutture per l'ospitalità. Per ciascuno di essi il Piano prevede obiettivi di razionalizzazione, ottimizzazione, miglioramento ed irrobustimento, sulla base della consapevolezza che gli sforzi di un Ateneo moderno non possono limitarsi ai servizi primari, legati alla mission (didattica, ricerca e terza missione), ma devono necessariamente orientarsi verso i servizi di sussidio, che arricchiscono la realtà universitaria vista come cittadella, favorendo così la crescita globale e il benessere dei suoi abitanti. Infine, una specifica linea strategica è definita per l'Acquisto di beni e servizi, con l'obiettivo di razionalizzare e rendere più snello, rapido ed efficiente il sistema di acquisizione di beni e servizi.

2. LINEE STRATEGICHE ED OBIETTIVI STRATEGICI

2.1 Missione A - Istruzione Universitaria

Linea strategica	Obiettivo strategico	Indicatore di risultato	Target 2021
Attrattività dei corsi di studio di primo e secondo livello	1 – Innalzamento, oltre la somma delle numerosità di riferimento massime delle classi (così come fissate per il calcolo del costo standard unitario di formazione per studente in corso), della complessiva numerosità delle iscrizioni regolari al primo anno	Rapporto tra il numero complessivo di iscritti regolari (con il versamento di tasse e contributi) al primo anno e la somma delle numerosità di riferimento massime delle classi (da rilevare a fine dicembre)	>1
	2 - Incremento del monte-iscritti regolari in corso al primo e secondo livello	Variazione del numero di iscritti regolari in corso al primo e secondo livello rispetto all'a.a. 2018-2019	+ 50%
Organizzazione dei corsi di laurea triennale, qualità dei percorsi formativi e progressione nell'apprendimento	3 - Massimizzazione della quota di iscritti regolari in corso ai corsi di laurea triennale, anche nell'ottica di consentire il tempestivo ingresso nel mondo del lavoro o l'eventuale tempestivo accesso ai corsi di laurea magistrale biennali	Rapporto tra il totale degli iscritti regolari in corso e il totale degli iscritti ai corsi di laurea triennale (da rilevare a fine dicembre)	75%
		Rapporto tra il totale degli iscritti regolari entro un anno fuori corso e il totale degli iscritti ai corsi di laurea triennale (da rilevare a fine dicembre)	90%
		Numero cumulato di domande per premi di studio nel triennio ai laureati meritevoli in corso (entro la sessione di dicembre) di primo e secondo livello che presentano un elaborato finale o una tesi finale su argomenti individuati con appositi avvisi di Ateneo e/o sulla base di intese inter-istituzionali	300
	4 - Miglioramento degli strumenti di supporto all'apprendimento (didattica interattiva ed a distanza)	Numero di corsi di studio e/o di percorsi curriculari erogati con didattica interattiva e a distanza	2
Internazionalizzazione dei corsi di studio di primo e secondo livello	5 - Elevare il numero di iscritti regolari internazionali (con titolo di accesso conseguito all'estero) al complesso dei corsi di studio di primo e secondo livello	Quota di iscritti al primo anno e regolari internazionali al complesso dei corsi di studio di primo e secondo livello (da rilevare a fine dicembre)	5%
	6 - Sostenere la mobilità internazionale di docenti e studenti dei corsi di studio di primo e secondo livello	Rapporto annuo medio (tra i corsi di studio) tra il numero di iscritti in mobilità in uscita e il complesso degli iscritti	2-3%
		Rapporto annuo medio (tra i corsi di studio) tra il numero di iscritti in mobilità in entrata e il complesso degli iscritti	1-2%

		Numero annuo di professori/ricercatori del corso di studio in mobilità in uscita	1-2
		Numero annuo medio (tra i corsi studio) tra di professori/ricercatori in mobilità in entrata per iniziativa del corso di studio e il complesso dei professori/ricercatori del corso di studio	1-2
		Proporzione di laureati (L, LM, LMCU) che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero entro la durata nominale dei corsi	1%
	7 - Sostenere i corsi di studio o i percorsi curriculari di primo e secondo livello internazionali (con atenei stranieri, rilascio del titolo congiunto, doppio o multiplo, ...)	Rapporto tra il numero di iscritti regolari in corso ai percorsi internazionali e il numero totale di iscritti	1-4%
Copertura del Settori Scientifico-Disciplinari	8 – Estendere e rafforzare la copertura di Settori Scientifico-Disciplinari di base e caratterizzanti per i corsi di studio di primo e secondo livello attivi e potenziali	Numero di Settori Scientifico-Disciplinari di nuova copertura, anche con ricercatori a tempo determinato di tipo A, utilizzabili nell'ambito delle "risorse di docenza di riferimento"	6
Rete delle Rappresentanze Studentesche e Associazionistiche	9 - Promuovere la partecipazione attiva della Rete delle Rappresentanze Studentesche e delle Associazioni al perseguimento delle missioni istituzionali	Numero di rapporti documentali annui di attività di monitoraggio e proposta frutto della collaborazione tra delegati, docenti e gruppi di Rappresentanti di Studenti e Associazioni	30
Rapporti con Scuola, Imprese e mondo delle Professioni	10 - Promuovere l'organizzazione di attività in collaborazione con gli Istituti scolastici di secondo grado	Numero di attività seminari/divulgative organizzate annualmente presso gli Istituti scolastici di secondo grado	50
	11 - Rafforzare i percorsi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento con gli Istituti Scolastici di secondo grado	Numero annuo di allievi delle quarte e quinte classi scolastiche coinvolti	1000
	12 - Rafforzare il contatto degli studenti con Imprese e Professionisti	Numero di incontri degli studenti per area scientifico-disciplinare con rappresentanti delle imprese e del mondo professionale	12
FFO e Indicatori ex D.Lgs. 49/2012	13 - Divulgare i criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012, promuovendo la loro ricaduta nella distribuzione interna delle risorse e rispetto alle iniziative e attività formative	Numero cumulato nel triennio di incontri per la divulgazione della conoscenza dei criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012	12
		Revisione dei criteri per la distribuzione del fondo annuale di funzionamento dei dipartimenti	1
Coerenza con i programmi di	14 - Massimizzare la correlazione tra gli obiettivi strategici di siste-	Documenti di previsione di bilancio annuale-pluriennale che esplicitano la	2

bilancio	ma pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio annuale-pluriennale	relazione tra i singoli obiettivi strategici di sistema e le risorse finanziarie allocate	
----------	--	---	--

2.2 Missione B - Ricerca & Innovazione e Terza Missione

Linea strategica	Obiettivo strategico	Indicatore di risultato	Target 2021
Qualità della ricerca e della produzione scientifica	1 - Migliorare i risultati conseguiti nell'ultimo esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca, anche attraverso l'impulso della Commissione scientifica di Ateneo (art. 50 dello Statuto di Ateneo)	Delibera del Senato Accademico di attivazione della Commissione scientifica di Ateneo	1
		Variazione di risultato di sistema nel prossimo esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca	+ 25%
		Numero di progetti finanziati da bandi competitivi internazionali nazionali, regionali che prevedono la contrattualizzazione di giovani ricercatori (possibilmente RTD-A ed anche in SSD non coperti) e/o l'acquisizione di attrezzature avanzate di laboratorio	24
	2 - Creare e sviluppare un archivio istituzionale online ad accesso libero e gratuito dei prodotti della ricerca dell'Ateneo	Archivio online open access consultabile	1
Innovazione tecnologica, trasferimento e brevetti	3 - Valorizzare le ricadute innovative della sperimentazione e della ricerca	Numero di brevetti depositati	9
	4 - Promuovere la creazione e la visibilità di Spin-off e Start-up in coerenza con le loro finalità regolamentari	Revisione regolamento in materia di Spin-off e Start-up	1
		Numero di Spin-off e Start-up attivati nel triennio	15
	5 - Promuovere la creazione di un incubatore d'Impresa	Numero di incubatori d'Impresa	1
	6 - Migliorare gli effetti dell'opera di razionalizzazione e gestione delle Partecipazioni di Ateneo	Creazione di un sistema informativo sulle Partecipazioni di Ateneo	1
Infrastrutture e laboratori di ricerca	7 - Rafforzare la visibilità e la collaborazione in rete di infrastrutture e laboratori di ricerca	Pubblicazione e diffusione di un catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca	1
	8 - Creazione di reti tecnico-scientifiche tematiche stabili di lavoro	Numero di reti attivate	10
		Numero di incontri di rete	30
9 - Valorizzare le potenzialità di erogazione di servizi conto-terzi	Numero di servizi conto-terzi resi	30	
Pubblicazioni scientifiche in networking	10 - Incentivare la produzione scientifica pubblicata su riviste "quotate" e frutto di collabora-	Avvisi interni annuali di incentivazione delle pubblicazioni scientifiche su riviste ricadenti nei quartili Q1 e Q2 (per i	3

	zioni intersettoriali intra-Ateneo, di collaborazioni inter-Ateneo e internazionali	settori bibliometrici delle aree da 1 a 8) e in classe A (per i settori non bibliometrici dell'area 8, relativamente alla sub-area di Architettura, e delle aree da 10 a 14)	
	11 - Incentivare la mobilità di visiting professors	Numero di visiting professors in entrata e in uscita	20
Programmi comunitari e per la cooperazione internazionale	12 - Facilitare e incentivare la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitari e per la cooperazione internazionale	Numero annuo di avvisi interni per l'incentivazione alla partecipazione a programmi comunitari e per la cooperazione internazionale	1
		Operatività di una rete di lavoro permanente finalizzata a promuovere e assistere la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitario e per la cooperazione internazionale	Già a regime
Scuola di Dottorato di Ricerca (art. 47 dello Statuto di Ateneo), qualità e livello di internazionalizzazione dei dottorati di ricerca	13 - Rafforzare, anche attraverso la riattivazione e l'impulso della Scuola di Dottorato di Ricerca, la preparazione dei dottorandi di ricerca (studenti di terzo livello) alla sperimentazione e alla ricerca, nonché per la programmazione/progettazione delle attività di sperimentazione e ricerca e incoraggiare i periodi di studio e ricerca all'estero. Incrementare l'attrattiva internazionale dei corsi di dottorato.	Numero annuo di corsi di preparazione di base (ad esempio sulle metodologie per lo svolgimento della ricerca, sulla ricerca bibliografica, sulla statistica applicata alla ricerca, ecc.) rivolti ai dottorandi di ricerca iscritti al primo anno	3
		Numero annuo di corsi specialistici trasversali rivolti ai dottorandi di ricerca iscritti al secondo e al terzo anno	3
		Numero annuo di corsi di specializzazione in europrogettazione e management della ricerca rivolti ai dottorandi di ricerca, agli assegnisti e al personale tecnico-amministrativo di settore	1
		Quota di iscritti ai corsi di dottorato di ricerca che svolgono un periodo di studio e ricerca di almeno 6 mesi all'estero con riconoscimento di CFU	100%
		Quota di iscritti stranieri ai corsi di dottorato	25%
Rapporti con le Imprese, Scuole, Enti e Istituzioni, Società	14 - Rafforzare i rapporti istituzionali e lo scambio di know-how con le Imprese	Numero di accordi stipulati	9
	15 - Sostenere i servizi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento resi dai laboratori di ricerca/didattici	Numero di convenzioni stipulate con gli Istituti scolastici di secondo grado	40
	16 - Rafforzamento dei rapporti istituzionali con altri Enti e Istituzioni	Numero di accordi stipulati	9
	17 - Rafforzamento delle occasioni di contatto con il mondo delle associazioni e le famiglie	Numero di eventi culturali aperti al mondo delle associazioni e alle famiglie	45

	nell'ambito del <i>public engagement</i>	Numero di occasioni di divulgazione in presenza del Piano strategico di Ateneo ai portatori esterni di interesse	3
FFO e Indicatori ex D.Lgs. 49/2012	18 - Divulgare i criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012, promuovendo la loro ricaduta nella distribuzione interna delle risorse e rispetto alle iniziative e attività di ricerca e di terza missione	Numero cumulato nel triennio di incontri per la divulgazione della conoscenza dei criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012	12
		Revisione dei criteri per la distribuzione del fondo annuale di funzionamento dei dipartimenti	1
Coerenza con i programmi di bilancio	19 - Massimizzare la correlazione tra gli obiettivi strategici di sistema pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio annuale-pluriennale	Documenti di previsione di bilancio annuale-pluriennale che esplicitano la relazione tra i singoli obiettivi strategici di sistema e le risorse finanziarie allocate	2

2.3 Missione C - Servizi Istituzionali e Generali

Linea strategica	Obiettivo strategico	Indicatore di risultato	Target 2021
Riorganizzazione dei Servizi	1 - Riorganizzazione dei Servizi dell'Amministrazione centrale e dipartimentali	Snellimento delle articolazioni organizzative e "semplificazione" delle procedure	Già a regime
Comunicazione istituzionale	2 - Migliorare l'efficienza e l'efficacia della comunicazione e della divulgazione delle iniziative e dei risultati delle attività istituzionali	Funzionamento continuamente attualizzato del nuovo sito web istituzionale, in italiano e in inglese	Già a regime
		Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata alle comunicazioni istituzionali di Rettore, Prorettori e Delegati	
		Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata alle interviste dei laureati dall'Ateneo inseriti con successo nel mondo del lavoro, anche all'estero, nella prospettiva che divenga la sezione "Associazione Alumni della Mediterranea"	
		Integrazione del sito web con una sezione dedicata alla comunicazione mediante social	
		Estensione ai Consigli di Dipartimento dei servizi di consultazione telematica degli atti istruttori delle deliberazioni delle adunanze e della pubblicazione dei relativi resoconti	
Supporto alle decisioni degli Organi	3 - Attivazione di un sistema informativo di indicatori dello stato dei risultati di Missione	Numero di rapporti informativi semestrali sui risultati prodotti dall'attività Didattica, di Ricerca e di terza Missione	6

Regolamenti, Piani, Programmi e Regolamenti	4 - Coordinamento e monitoraggio dei Piani e Programmi di Ateneo	Documento unico annuale di sintesi coordinata dei Piani e Programmi di Ateneo	3
	5 - Revisione coordinata dei regolamenti di Ateneo	Regolamento generale di Ateneo (art. 71.1 dello Statuto)	1
		Regolamento per l'attività di ricerca dell'Ateneo (art. 71.2 dello Statuto)	1
		Revisione regolamento in materia di Dottorato di Ricerca	1
		Revisione regolamento di Ateneo per l'istituzione di borse di studio per il proseguimento della formazione dei giovani più promettenti	1
		Predisposizione o revisione di altri regolamenti di Ateneo	4
		Testo unico sui principali regolamenti di Ateneo	1
Azienda agraria	6 - Attivazione dell'Azienda agraria (art. 49 dello Statuto di Ateneo), anche attraverso intese inter-istituzionali e finanziamenti esterni	Messa in funzione di una base territoriale di campi didattico-sperimentali nel settore agricolo, agroalimentare e agroambientale	1
Verde di Ateneo	7 - Allargamento delle superfici a verde	Variazione delle superfici a verde attrezzate	+ 100%
Edilizia, patrimonio immobiliare e sicurezza	8 - Censimento, manutenzione e integrazione del patrimonio edilizio e sua utilizzazione razionalizzata in condizioni di sicurezza	Documento ricognitivo della consistenza del patrimonio immobiliare	1
		Programma di razionalizzazione dell'uso degli ambienti di studio, di laboratorio e di lavoro	1
		Programma triennale delle opere pubbliche 2019-2021, con aggiornamento annuale (ex art. 21 del D.Lgs. 50/2016 e successive modificazioni ed integrazioni e D.M. Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018)	3
		Livello di realizzazione delle opere pubbliche già avviate al 31 dicembre 2018	100%
		Parco progetti di manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare	1
		Piano di interventi per la sicurezza nei luoghi di lavoro	1
		Numero aggiuntivo di laboratori di ricerca con certificazione ISO	1
Approvvigionamento e gestione dell'energia	9 - Monitoraggio e razionalizzazione della spesa per approvvigionamento energetico	Piano operativo annuale per il monitoraggio e la razionalizzazione della spesa	3
		Documento di certificazione energetica del patrimonio immobiliare	1
Servizi di monitoraggio	10 - Migliorare l'efficienza e l'efficacia di gestione delle attività	Creazione di un servizio in rete con le Unità organizzative	Già a regime

dell'impiego dei fondi ministeriali ed esterni di Ateneo soggetti a rendicontazione	di rendicontazione dei finanziamenti ministeriali ed esterni	dell'Amministrazione centrale e dei dipartimenti dedicato alla gestione delle attività di rendicontazione	
		Utilizzazione di un sistema informativo per la gestione della rendicontazione	Già a regime
Servizi per le fasce deboli	11 – Migliorare l'offerta di servizi per gli studenti con disabilità, DSA e le fasce deboli	Rendiconto annuale dei servizi mantenuti e/o sviluppati	3
Servizi di trasporto	12 - Ottimizzazione dei servizi di trasporto da e verso la cittadella universitaria e dell'accessibilità interna con percorsi specifici	Attuazione di un piano di mobilità da e verso la cittadella universitaria	Già a regime
Sistema Bibliotecario di Ateneo	13 - Razionalizzazione del funzionamento e potenziamento del Sistema Bibliotecario di Ateneo (art. 51 dello Statuto)	Struttura/Infrastruttura centralizzata per la gestione delle risorse, delle attività e dei servizi	1
Servizi per l'editoria	14 - Messa a sistema e sviluppo, in rete con il Sistema Bibliotecario di Ateneo, dell'insieme delle attività editoriali svolte nell'Ateneo per la divulgazione e la pubblicazione delle iniziative nonché della produzione scientifica (Mediterranea University Press). Valorizzazione riviste open access d'Ateneo	Bollettino trimestrale di Ateneo, anche in lingua	1
		Riviste di Ateneo specializzate, di cui almeno due riviste indicizzate sui principali database scientifici internazionali	3
		Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata	Già a regime
Servizi linguistici	15 - Integrazione dei servizi linguistici mediante intese con terzi	Numero intese con terzi	2
Servizi sportivi	16 - Integrazione dei servizi sportivi	Nuovi servizi sportivi attivati	3
Servizi culturali	17 - Creazione di nuovi servizi di culturali a supporto alla Didattica, alla Ricerca e alla Terza Missione	Numero di radio emittenti in funzione	1
		Numero di sale di proiezione multimediale in funzione	1
		Numero dei poli museali realizzati	3
		Numero di sistemi multimediali sperimentali per la conoscenza e la fruibilità dei beni ambientali e culturali.	1
	18 - Valorizzare i risultati della partecipazione alla Fondazione Piccolo Museo San Paolo	Pubblicazione di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione	1
19 - Sostenere i servizi musicali	Rendiconto annuale delle attività realizzate	8	
Servizi di presidio sanitario	20 - Sostenere i servizi di ambulatorio medico	Incremento del numero di servizi medico-specialistici, anche attraverso l'estensione delle intese inter-istituzionali	+30%
Strutture per l'ospitalità (art. 9 dello Statuto)	21 - Accredito ministeriale della residenza universitaria di Via Roma	Atto di accredito ministeriale tra le residenze di merito	1

di Ateneo)	22 - Rafforzamento della capacità di accoglienza di studenti stranieri internazionali e visiting professors	Numero di posti alloggio riservati	60
	23 - Creazione di posti alloggio per professori e ricercatori	Numero posti alloggio foresteria	40
Acquisto di beni e servizi	24 - Migliorare la capacità di programmazione e la tempestività dell'acquisto di beni e servizi	Documenti di programmazione triennale dell'acquisto di beni e servizi, con aggiornamento ciclico annuale	3
Trasparenza e prevenzione della corruzione	25 – Attuare misure volte a prevenire e contrastare il fenomeno della corruzione e fornire la massima informazione sulle situazioni concrete di rischio anche attraverso la formazione	Numero incontri di formazione/informazione rivolti a tutto il personale di ateneo	3
	26 Monitorare gli adempimenti relativi agli obblighi di pubblicazione derivanti dal D.Lgs. 33/2013 e iniziative di comunicazione della trasparenza		

3. OBIETTIVI OPERATIVI ED AZIONI

3.1 Missione A - Istruzione Universitaria

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
1 – Innalzamento, oltre la somma delle numerosità di riferimento massime delle classi (così come fissate per il calcolo del costo standard unitario di formazione per studente in corso), della complessiva numerosità delle iscrizioni regolari al primo anno	Rapporto tra il numero complessivo di iscritti regolari (con il versamento di tasse e contributi) al primo anno e la somma delle numerosità di riferimento massime delle classi (da rilevare a fine dicembre)	>1	1.1 Monitoraggio della qualità dell'offerta formativa e elaborazione dei dati per individuare punti di forza e di debolezza	<u>Anno 2019, Semestre I, II:</u> Analisi dei dati relativi a indicatori previsti per gli obiettivi 1, 2, 3 e altri indicatori ritenuti utili (ad esempio percentuale di studenti che supera il primo anno con almeno 40 CFU, deviazione standard relativa al numero di CFU superati, percentuale di insegnamenti con valutazione positiva/buona/eccellente nell'indagine opinioni degli studenti, percentuale di Laureati occupati ad 1 e 3 anni dalla laurea magistrale o a ciclo unico)		Indicatore obiettivo strategico	<u>Iniziale</u> 0.75 <u>Target</u> 0.82
			1.2 Attività di orientamento, accompagnamento e tutorato in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi, ai fini della riduzione della dispersione studentesca	<u>Anno 2019, Semestre I, II:</u> Organizzazione percorsi di tutorato ed orientamento; Incontri regolari con coloro che presentano mancanze rilevanti in termini di numero di CFU conseguiti	Tabelle di sintesi degli indicatori calcolati	Numero di rapporti di sintesi annuali	<u>Iniziale:</u> 2 <u>Target:</u> 2
			1.3 Informazione e comunicazione dei risultati del monitoraggio per ridurre la dispersione studentesca e incrementare il numero di studenti in regola con la durata degli studi	<u>Anno 2019- semestre I, II</u> Organizzazione Incontri presso i plessi con Direttori di Dipartimento e Coordinatori di Corso di Laurea	Percorsi di tutorato e/o orientamento	Numero di percorsi di tutorato orientamento	<u>Target:</u> 15
			1.4 Incremento del numero di iscritte in particolare in area STEM	Comunicazione presso gli istituti scolastici di secondo grado e giornate di accoglienza presso l'Ateneo	Maggiore informazione rivolta ai Direttori, ai Coordinatori dei Corsi di Studio, ai Docenti	Numero di incontri	<u>Target:</u> 2
					Aumento del numero totale di iscrizioni al primo anno	incremento del numero delle iscritte nell'area Agraria+Ingegneria	<u>Target:</u> 10%

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
2 - Incremento del monte-iscritti regolari in corso al primo e secondo livello	Variazione del numero di iscritti regolari in corso al primo e secondo livello rispetto all'a.a. 2018-2019	+ 50%	2.1 Obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Azioni relative agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Risultati e indicatori per il 2019 relativi agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Indicatore obiettivo strategico	<u>Iniziale</u> 61% <i>(valore da confermare)</i>
			2.2 Creazione di percorsi di studi personalizzati per studenti che praticano attività sportiva agonistica	Programmi a numero chiuso aperti ad atleti di qualsiasi disciplina agonistica, con: piani di studio personalizzabili, sessioni d'esame flessibili, tutorati personalizzati.	Incremento del numero di studenti che praticano attività sportiva agonistica e non agonistica		<u>Target</u> 66%
3 - Massimizzazione della quota di iscritti regolari in corso ai corsi di laurea triennale, anche nell'ottica di consentire il tempestivo ingresso nel mondo del lavoro o l'eventuale tempestivo accesso ai corsi di laurea magistrale biennali	Rapporto tra il totale degli iscritti regolari in corso e il totale degli iscritti ai corsi di laurea triennale (da rilevare a fine dicembre)	75%	3.1.1 Obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Azioni relative agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Risultati e indicatori per il 2019 relativi agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Indicatore obiettivo strategico	<u>Iniziale</u> 67% <i>(valore da confermare)</i>
	Rapporto tra il totale degli iscritti regolari entro un anno fuori corso e il totale degli iscritti ai corsi di laurea triennale (da rilevare a fine dicembre)	90%	3.2.1 Obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Azioni relative agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Risultati e indicatori per il 2019 relativi agli obiettivi operativi 1.1, 1.2, 1.3	Indicatore obiettivo strategico	<u>Iniziale</u> 78% <i>(valore da confermare)</i>
	Numero cumulato di domande per premi di studio nel triennio ai laureati meritevoli in corso (entro la sessione di dicembre) di primo e secondo livello che presentano un elaborato finale o una tesi finale su argomenti di interesse pratico individuati con appositi avvisi di Ateneo e/o sulla base di intese inter-istituzionali	300	3.3.1 Emanazione avviso ed assegnazione dei premi di studio	<u>Anno 2019- semestre I</u> Scrittura e pubblicazione avviso. <u>Anno 2019- semestre II</u> Assegnazione borse.	Premi di studio	Numero di domande	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 100
4 - Miglioramento de-	Numero di corsi di	2	4.1 realizzazione di un sistema	<u>Anno 2019- semestre I</u>	Sistema acquisito, configurato,	Numero sistemi in	<u>Iniziale</u>

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
gli strumenti di supporto all'apprendimento (didattica interattiva ed a distanza)	studio e/o di percorsi curriculari che si avvalgono di didattica interattiva e a distanza		di registrazione in tempo reale e streaming delle lezioni (POR Calabria FESR/FSE 2014/2020 Asse 11 - Ob. 10.5 Az. 10.5.7) e realizzazione di un portale di e-learning avanzato per l'erogazione della didattica in modalità FAD e BLEND (POR Calabria FESR/FSE 2014/2020 Asse 11 - Ob. 10.5 Az. 10.5.7)	<p>4.1.1. Espletamento procedure d'acquisto sulla base del progetto esecutivo già presentato in sede di redazione del POR Calabria FESR/FSE 2014/2020 Asse 11 – Ob. 10.5 Az. 10.5.7</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u></p> <p>4.1.2. Installazione e configurazione degli apparati sulla base del progetto esecutivo già presentato in sede di redazione del POR Calabria FESR/FSE 2014/2020 Asse 11 – Ob. 10.5 Az. 10.5.7</p> <p><u>Anno 2020</u></p> <p>4.1.3 Aggiornamento del portale di e-learning: Aggiornamento del portale di e-learning per garantire il supporto all'erogazione della didattica in modalità FAD e BLEND</p> <p>4.1.4. Adozione sperimentale del sistema</p> <p><u>Anno 2021</u></p> <p>4.1.5.Sistema in esercizio</p>	installato, testato.	dotazione dell'Ateneo	0 <u>Target</u> 1
5 - Elevare il numero di iscritti regolari internazionali (con titolo di accesso conseguito all'estero) al complesso dei corsi di studio di primo e secondo livello	Quota di iscritti al primo anno e regolari internazionali al complesso dei corsi di studio di primo e secondo livello (da rilevare a fine dicembre)	5 %	<p>5.1 -- Analisi della domanda nel triennio precedente</p> <p>5.2 – Promozione e motivazione dell'insegnamento in lingua inglese</p> <p>5.3 – Rafforzamento della rete interna fra Servizio Internazionalizzazione e Dipartimenti</p> <p>5.5 – Adeguata promozione dell'offerta formativa all'estero</p> <p>5.6 – Rafforzare attiva partecipazione al programma Marco Polo</p>	<p><u>Anno 2019- semestre I</u></p> <p>Definizione convenzioni con partner internazionali; organizzazione relativi bandi; definizione accordi con Università per Stranieri Dante Alighieri Reggio Calabria; revisione tasse d'iscrizione studenti stranieri; riformulazione guida internazionale e materiale pubblicitario; attività di motivazione di insegnamento in lingua inglese an-</p>	<p>Assestamento procedure per immatricolazione studenti stranieri.</p> <p>Realizzazione sezione informativa del sito istituzionale per gli studenti internazionali.</p> <p>Stampa nuova versione brochure internazionale e materiale pubblicitario.</p> <p>Definizione piano alloggi per</p>	Percentuale studenti stranieri immatricolati sul totale degli studenti immatricolati a.a. 2019-2020	<p><u>Iniziale</u> 0.2% (valore da confermare)</p> <p><u>Target</u> 2%</p>

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			5.7 – Ripensamento dell'offerta formativa in chiave internazionale	che in forme sub-ottime (es. solo slides, etc) <u>Anno 2019- semestre II</u> Partecipazioni a fiere organizzate da Uni-Italia e dagli Istituti di Cultura all'estero Revisione sito istituzionale sezione International <u>Anno 2020-2021</u> Organizzazione di scuole stagionali internazionali	studenti stranieri. Sviluppo intese/accordi inter-istituzionali con Questura, Prefettura, Azienda Sanitaria, Istituzioni per facilitare le procedure di iscrizione studenti stranieri e le interazioni sociali con il territorio.		
6 – Sostenere la mobilità internazionale di docenti e studenti dei corsi di studio di primo e secondo livello	Rapporto annuo medio (tra i corsi di studio) tra il numero di iscritti in mobilità in uscita e il totale degli iscritti	2-3%	6.1.1 – Monitorare, stabilizzare e rafforzare gli accordi Erasmus + di Ateneo attraverso un confronto con i singoli Dipartimenti 6.1.2 – Incremento delle sedi Erasmus + disponibili (lista bando) in particolare per aree in sofferenza 6.1.3 – Velocizzare le procedure di pagamento delle borse 6.1.4 – Anticipare bandi Erasmus studio e sincronizzarli con i corsi di studio dell'Ateneo e dei partner	<u>Anno 2019- semestre I</u> Bando Erasmus + Studio anticipato Individuazione e correzione liste partner internazionali per traineeship <u>Anno 2019- semestre II</u> Check andamento tirocini all'estero; monitoraggio studenti in traineeship <u>Anno 2020-2021</u> Allineamento e stabilizzazione procedure Erasmus + Verifica altre opportunità di mobilità (es. attraverso accordi individuali con partner)	Revisione liste partner Erasmus +, anche su base di analisi condotte sugli esiti degli anni precedenti. Incremento partnership "qualitativa" Aggiunta nuove sedi per aree meno attive Anticipazione bandi Erasmus +	Percentuale studenti in mobilità "outgoing" sul totale degli studenti iscritti	<u>Iniziale</u> 3 % <i>(valore da confermare)</i> <u>Target</u> 3 %
	Rapporto annuo medio (tra i corsi di studio) tra il numero di iscritti in mobilità in entrata e il totale degli iscritti	1-2%	6.2.1 – Analisi delle problematiche di accesso a UNIRC come studente internazionale in mobilità 6.2.2 – Definizione accordi con Università per Stranieri Dante Alighieri Reggio Calabria, in particolare per corsi di lingua italiana e altre forme di partnership 6.2.3 – Analisi difficoltà indi-	<u>Anno 2019- semestre I</u> Incontri con Dipartimenti Incontri con associazioni studentesche <u>Anno 2019- semestre II</u> Individuazione modalità di accoglienza di studenti internazionali <u>Anno 2020-2021</u>	Definizione procedure e protocolli con Dipartimenti Preparazione documentazione a sostegno mobilità in ingresso (filmati, foto, dichiarazioni studenti, social media, ...) Analisi e incremento sedi che favoriscono mobilità dei loro studenti verso UNIRC	Percentuale studenti stranieri in mobilità "incoming" sul totale degli studenti iscritti	<u>Iniziale</u> 0.3 % <i>(valore da confermare)</i> <u>Target</u> 1 %

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			viduazione alloggi 6.2.4 – Introduzione forme di sostegno allo studente “incoming”	Monitoraggio studenti incoming per post-mobilità e stabilizzazione partnership efficiente	Incremento studenti in mobilità in ingresso anche attraverso offerta di condizioni specifiche vantaggiose		
	Numero annuo di professori/ricercatori del corso di studio in mobilità in uscita	1-2	6.3.1 – Riformulazione commissione Delegati Dipartimentali 6.3.1 – Sensibilizzazione e informazione docenti per partecipazione a programmi Erasmus + 6.3.2 – Interazione con Dipartimenti per individuazione difficoltà tecniche implementazione mobilità	<u>Anno 2019- semestre I</u> Incontri con Dipartimenti Definizione Delegati Dipartimenti <u>Anno 2019- semestre II</u> Svolgimento conferenza annuale di Ateneo Erasmus+/Internazionalizzazione <u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio attività docenti in mobilità	Incremento docenti in mobilità Erasmus+ e altri tipi di mobilità (periodi maggiori di 30 gg) Studio forme premialità per docenti che svolgono periodi ufficiali all'estero (periodi maggiori di 30 gg) Partecipazione ateneo a bandi competitivi Erasmus+	Percentuale professori/ricercatori in mobilità in uscita	<u>Iniziale</u> 0.5 % <i>(valore da confermare)</i> <u>Target</u> 2 %
	Numero annuo medio (tra i corsi studio) tra di professori/ricercatori in mobilità in ingresso per iniziativa del corso di studio e il complesso dei professori/ricercatori del corso di studio	1-2	6.4.1 – Promozione e sostegno ad azioni dei Dipartimenti e/o dei Corsi di Studio per favorire la mobilità in ingresso di Staff estero	<u>Anno 2019- semestre I</u> Incontri con Dipartimenti Revisione accordi internazionali <u>Anno 2019- semestre II</u> Ridefinizione partnership <u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio attività docenti in mobilità in ingresso	Incremento docenti in mobilità Erasmus+ e altri tipi di mobilità anche all'interno di corsi ufficiali, anche a livello di dottorato	Percentuale professori/ricercatori in mobilità in entrata per iniziativa del corso di studio sul totale dei professori/ricercatori del corso di studio (mediato tra tutti i corsi di studio, per anno)	<u>Iniziale</u> 0.2 % <i>(valore da confermare)</i> <u>Target</u> 0.5 %
	Proporzione di laureati (L, LM, LMCU) che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero entro la durata nominale dei corsi	1%	6.5.1 -- Introduzione di specifici parametri di priorità nella selezione degli studenti finanziati con borsa all'interno dei bandi. Gli studenti con percorsi nominali all'interno della durata normale dei corsi di studio riceveranno dei punteggi aggiuntivi ai fini dell'inserimento in graduatoria. 6.5.2 -- Facilitazione di una	<u>Anno 2019- semestre I</u> Interventi specifici sui bandi per privilegiare studenti meritevoli Riunioni periodiche con delegati dipartimenti e responsabili sezione internazionalizzazione Definizione di risorse integrative per studenti che acquisiscono molti CFU all'estero Approvazione linee guida per	Incremento proporzionale CFU acquisiti all'estero, anche per tesi di laurea Miglioramento parametri internazionalizzazione in SUA Dipartimenti Velocizzare procedure riconoscimento CFU e formale introduzione nel GOMP	Percentuale studenti che acquisiscono più di 12 CFU all'estero entro la durata nominale dei corsi	<u>Iniziale</u> 0.02 % <i>(valore da confermare)</i> <u>Target</u> 0.5 %

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			<p>migliore interazione degli uffici centrali di Ateneo con i Dipartimenti finalizzata al riconoscimento di “colli di bottiglia” eventuali all’interno dei meccanismi amministrativi per semplificare l’azione di mobilità.</p> <p>6.5.3 -- Destinazione di fondi specifici per la mobilità internazionale a livello di staff ai fini dell’acquisizione di “buone pratiche” che consentano la migliore comprensione delle procedure che portano a migliorare le performance nell’ambito del settore.</p> <p>6.5.4 -- Destinazione risorse addizionali in termini d’integrazione delle borse di mobilità agli studenti che hanno completato con successo il percorso nei tempi nominali e/o in termini di anticipazioni sui periodi di mobilità, al fine di agevolare l’esperienza all’estero degli studenti stessi.</p>	<p>il riconoscimento di CFU acquisiti all’estero</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u> Gestione studenti Erasmus+ e altri tipi di mobilità; generazione dati affidabili su mobilità in collaborazione con i Dipartimenti</p> <p>Analisi problematiche CFU per tesi di laurea</p> <p><u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio mobilità Erasmus anche ai fini della verifica di efficienza dei correttivi introdotti</p>	Definizione entità borse integrative		
7 – Sostenere i corsi di studio o i percorsi curriculari di primo e secondo livello internazionali (con Atenei stranieri, rilascio del titolo di studio congiunto, doppio o multiplo)	Rapporto tra il numero di iscritti regolari in corso ai percorsi internazionali e il numero totale di iscritti (al corso di studio internazionale)	1-4%	<p>7.1 – Revisione accordi in essere con paesi area Mediterranea</p> <p>7.2 – Revisione degli accordi in essere con altre Università estere partner di programmi di mobilità e di accordi quadro</p> <p>7.3 Stipula nuovi accordi basati su criteri di reciprocità e scambio</p> <p>7.4 – Istituzione e attivazione di corsi di studio a titolo congiunto o multiplo</p>	<p><u>Anno 2019- semestre I</u> Approvazione linee guida per l’attivazione di corsi di studio internazionali</p> <p>Continua partecipazione ad attività CRUI Internazionalizzazione (es. accordi con Georgia)</p> <p>Interazione con EUA per programmi e partnership europea</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u> Eventuale revisione strategie sulla base di primi esiti</p>	Progressiva programmazione e qualificazione di un’offerta formativa internazionale, con sensibile incremento di presenza di studenti internazionali in Ateneo	Percentuale studenti internazionali iscritti al totale dei corsi di studio a carattere internazionale	<p><u>Iniziale</u> 0% (valore da confermare)</p> <p><u>Target</u> 1%</p>

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			7.5 – Partecipazione a specifici programmi all'interno di Erasmus + per corsi internazionali 7.6 – Istituzione di scuole stagionali eventualmente propedeutiche alla proposizione di corsi a doppio titolo	Svolgimento attività comuni con Dipartimenti <u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio continuo corsi di studio a carattere internazionale attivati o in attivazione			
8 - Estendere e rafforzare la copertura di Settori Scientifico-Disciplinari di base e caratterizzanti per i corsi di studio di primo e secondo livello attivi e potenziali	Numero di Settori Scientifico-Disciplinari di nuova copertura, anche con ricercatori a tempo determinato di tipo A, utilizzabili nell'ambito delle "risorse di docenza di riferimento"	6					
9 - Promuovere la partecipazione attiva della Rete delle Rappresentanze Studentesche e delle Associazioni al perseguimento delle missioni istituzionali	Numero di rapporti documentali annui di attività di monitoraggio e proposta frutto della collaborazione tra delegati, docenti e gruppi di Rappresentanti di Studenti e Associazioni	30	9.1 Promuovere la partecipazione attiva alla Rete delle Rappresentanze Studentesche e delle Associazioni mediante la valorizzazione del ruolo degli studenti	Organizzazione di incontri e svolgimento di attività con Reti di Rappresentanze Studentesche e delle Associazioni Promozione di campionati ed attività sportive di Ateneo (es. campionati di calcio a 5, basket, pallavolo, tennis etc.) di concerto con Rappresentanze ed Associazioni Studentesche	Incontri	Indicatore obiettivo strategico.	<u>Target:</u> 8
10 - Promuovere l'organizzazione di attività in collaborazione con gli Istituti scolastici di secondo grado	Numero di attività seminari/divulgative organizzate annualmente presso gli Istituti scolastici di secondo grado	50	10.1 Stabilizzare e rafforzare la rete di collegamenti e la collaborazione con il mondo della Scuola, mediante attività organizzate dall'Ateneo e/o dai Dipartimenti anche in relazione ai percorsi scolastici attivi.	<u>Anno 2019- semestre I, II</u> Organizzazione incontri presso gli Istituti di secondo grado. Open day di Ateneo.	Incontri presso gli Istituti di secondo grado e open day.	Indicatore obiettivo strategico. Open Day.	<u>Target:</u> 20 1
1- 2- 3- 9- 10-			10.2 Redazione del programma triennale delle attività di orientamento e tutorato	<u>Anno 2019- semestre I</u> Redazione piano. <u>Anno 2019- semestre II, anni 2020, 2021</u> Attuazione piano	Redazione piano e primi risultati	Piano	<u>Target:</u> 1
11 - Rafforzare i per-	Numero annuo di al-	1000	11.1 Stabilizzare e rafforzare i	<u>Anno 2019- semestre I</u>	Attività di Alternanza Scuola	Numero di allievi	<u>Iniziale:</u>

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
corsi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento con gli Istituti Scolastici di secondo grado	lievi delle quarte e quinte classi scolastiche coinvolti		percorsi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento.	Percorsi di alternanza scuola lavoro. <u>Anno 2019- semestre II</u> Programmazione percorsi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento	Lavoro. Nuova Convenzione	coinvolti Nuovo accordo con aumento del numero di Istituti Scolastici coinvolti	560 - <u>Target:</u> 700 1
12 - Rafforzare il contatto degli studenti con Imprese e Professionisti	Numero di incontri degli studenti per area scientifico-disciplinare con rappresentanti delle imprese e del mondo professionale	12	12.1 Consolidare e intensificare la rete di collegamento con Imprese, Amministrazioni, Enti e Associazioni, Professionisti.	<u>Anno 2019- semestre I, II</u> Organizzazione incontri, accordi ed attività con Imprese, Amministrazioni, Enti e Associazioni, Professionisti.	Incontri ed attività.	Indicatore obiettivo strategico.	<u>Target:</u> 4
13 - Divulgare i criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012, promuovendo la loro ricaduta nella distribuzione interna delle risorse e rispetto alle iniziative e attività formative	Numero cumulato nel triennio di incontri per la divulgazione della conoscenza dei criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012	12	13.1.1 Divulgazione dei criteri per la quantificazione del FFO (quota base) 13.1.2 Analisi e divulgazione dei dati relativi all'offerta formativa di I e II livello dell'Ateneo (dati collegati alla quantificazione del FFO)	Indagine ricognitiva su iscrizioni ai CdS di Ateneo effettuata su base semestrale Analisi comparativa rispetto agli altri Atenei Statali italiani Simulazioni condotte sul modello di calcolo del "costo standard di formazione per studente in corso" per analizzarne la variazione rispetto a parametri controllabili dall'Ateneo Realizzazione di report e incontri specifici per la divulgazione dei dati e delle analisi condotte su essi	Sistematica diffusione di dati rilevanti ai fini dell'individuazione di margini di miglioramento dei risultati dell'offerta formativa e alla adozione di opportune misure e azioni correttive	Numero incontri annuali Numero di report	Target: 4 (uno per area) Target: 2
	Revisione dei criteri per la distribuzione del fondo annuale di funzionamento dei dipartimenti	1	13.2.1 Revisione e divulgazione dei criteri per la distribuzione del FFO dei dipartimenti	Lavoro istruttorio di raccolta dati Istituzione gruppo di lavoro Aggiornamento dei criteri di ripartizione del FFO	Documento i criteri di ripartizione del FFO a livello dipartimentale	Delibera SA e CdA	Target: 1
14 - Massimizzare la correlazione tra gli	Documenti di previsione di bilancio an-	2	Miglioramento della qualità e delle tempistiche del flusso	Messa in atto di procedure per rendere più efficace ed effi-	Realizzazione di tabelle di connessione tra obiettivi operativi e	Documento di bilancio previsionale	1

Obiettivo strategico (Missione A)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
obiettivi strategici di sistema pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio annuale-pluriennale	nuale-pluriennale che esplicitano la relazione tra i singoli obiettivi strategici di sistema e le risorse finanziarie allocate		informativo e di dati finalizzato alla realizzazione del documento di previsione del bilancio annuale/pluriennale	ciente il flusso di dati e informazioni utili alla realizzazione del documento di previsione	capitoli di bilancio		

3.2 Missione B - Ricerca & Innovazione e Terza Missione

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
1 - Migliorare i risultati conseguiti nell'ultimo esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca, anche attraverso l'impulso della Commissione scientifica di Ateneo (art. 50 dello Statuto di Ateneo)	Delibera del Senato Accademico di attivazione della Commissione scientifica di Ateneo	1	1.1.1 Avvio delle attività della Commissione Scientifica di Ateneo	<u>Anno 2019</u> Designazione dei componenti, nomina e insediamento della Commissione Scientifica di Ateneo	Decreto Rettorale di nomina della Commissione Scientifica di Ateneo	Delibera del Senato Accademico di attivazione della Commissione scientifica di Ateneo	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1
	Variazione di risultato di sistema nel prossimo esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca	+ 25%	1.2.1 Adozione di un sistema informativo a supporto della procedura relativa alla VQR 1.2.2 Messa a punto di azioni e sinergie di sistema per il miglioramento della produzione scientifica dei docenti	<u>Anno 2019- semestre I</u> Raccolta e analisi dei prodotti della ricerca validi ai fini della VQR. <u>Anno 2019- semestre II</u> Messa in atto di azioni volte al miglioramento della qualità della ricerca per favorire la produzione di pubblicazioni scientifiche (es. sinergie tra diversi gruppi di ricerca, affiancamento con visiting researchers, organizzazione di workshop di ricerca). <u>Anno 2020</u> Popolazione dell'archivio istituzionale online open access con i prodotti della ricerca; utilizzo del sistema informativo a supporto della procedura relativa alla VQR per l'analisi dei prodotti in archivio; messa in atto di azioni volte al miglioramento della qualità della ricerca per favorire la produzione di pubblicazioni scientifiche <u>Anno 2021</u> Aggiornamento dell'archivio OA e messa in atto di azioni volte al miglioramento della qualità della ricerca per favorire la produzione di pubblicazioni scientifiche	Documento di sintesi dei prodotti della ricerca di Ateneo relativo al periodo 2015 – 2019 (Catalogo delle pubblicazioni)	Incremento del numero di prodotti di ricerca validi ai fini della VQR	+ 20%

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	Numero di progetti finanziati da bandi competitivi internazionali nazionali, regionali che prevedono la contrattualizzazione di giovani ricercatori (possibilmente RTD-A ed anche in SSD non coperti) e/o l'acquisizione di attrezzature avanzate di laboratorio	24	1.3.1 Messa a punto di azioni per favorire la sinergie tra gruppi di ricerca finalizzata all'acquisizione di nuove risorse di ricerca	<p><u>Anno 2019- semestre I</u> Raccolta e analisi dei progetti finanziati nel quadriennio precedente che hanno previsto la contrattualizzazione di giovani ricercatori (ricercatori a tempo determinato di tipo A) e/o l'acquisizione di attrezzature avanzate di laboratorio.</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u> Messa in atto di azioni volte al miglioramento dei risultati ottenuti nel quadriennio precedente (es. sinergie tra diversi gruppi di ricerca, coinvolgimento di ricercatori stranieri, organizzazione di meeting preparatori per lo sviluppo di progetti di ricerca anche interdipartimentali).</p> <p><u>Anno 2020</u> Partecipazione a bandi competitivi che prevedano la possibilità di inserimento di giovani ricercatori (ricercatori a tempo determinato di tipo A) e/o l'acquisizione di attrezzature avanzate di laboratorio</p> <p><u>Anno 2021</u> Partecipazione a bandi competitivi che prevedano la possibilità di inserimento di giovani ricercatori (borsisti, assegnisti e ricercatori a tempo determinato di tipo A) e/o l'acquisizione di attrezzature avanzate di laboratorio</p>	Documento di sintesi sui progetti di ricerca finanziati da bandi competitivi relativo al periodo 2015 – 2019	Numero di documenti pubblicati	<u>Iniziale</u> 0 <u>Finale</u> 1

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
2 - Creare e sviluppare un archivio istituzionale online open access dei prodotti della ricerca dell'Ateneo	Archivio online open access consultabile	1	2.1 Creare e sviluppare un archivio istituzionale online ad accesso libero e gratuito contenente i prodotti della ricerca dell'Ateneo, così da migliorarne la diffusione e aumentarne le citazioni	<p><u>Anno 2019</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Individuazione del server e del software OA idoneo; - Messa a punto della piattaforma; - Inserimento nell'archivio dei dati concernenti le tesi di dottorato discusse nell'Ateneo a partire dall'anno 2015 e, previa autorizzazione dell'autore, del relativo pdf; - Inserimento nell'archivio dei dati e del pdf degli articoli pubblicati nelle riviste open access dell'Ateneo (ArchHistoR, Il diritto dell'economia e LaborEst) <p><u>Anno 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Adozione di un Regolamento di Ateneo sul deposito delle pubblicazioni scientifiche nell'archivio; - Sensibilizzazione e informazione dei docenti e ricercatori dell'Ateneo sulla struttura e il popolamento dell'archivio <p><u>Anno 2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Avvio dell'inserimento nell'archivio dei dati concernenti le pubblicazioni scientifiche dei docenti e ricercatori dell'Ateneo e, nel rispetto delle norme sul copyright, del relativo pdf 	Consultabilità dei dati relativi alle tesi di dottorato discusse negli anni 2015-2018 e degli articoli pubblicati nelle riviste open access dell'Ateneo, presenti nell'archivio	Numero di documenti consultabili	<p><u>Iniziale</u> 0</p> <p><u>Target</u> 100%</p>

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
3 - Valorizzare le ricadute innovative della sperimentazione e della ricerca	Numero di brevetti depositati	9	<p>3.1 Valorizzazione dell'attività di ricerca e brevettuale</p> <p>3.2 Rafforzamento del know-how dei dottorandi, ricercatori e del personale amministrativo nelle strategie di deposito brevettuale e nella relativa valorizzazione economica.</p> <p>3.3 Mappatura dei principali prodotti della ricerca da proporre per la brevettazione.</p>	<p><u>Anno 2019 Semestre I</u> Scouting ed Incontri di promozione alla partecipazione Bando RegCal INGEGNO</p> <p><u>Anno 2019 Semestre II</u> Analisi di fattibilità, accompagnamento al deposito delle proposte sostenibili</p> <p><u>Anni 2019 – 2021</u> Erogazione annuale, anche attraverso la stipula di accordi con enti specializzati (es., camera di commercio), di corsi di formazione sulla tutela della proprietà intellettuale e sulla realizzazione di marchi e brevetti.</p> <p>I dipartimenti con cadenza semestrale comunicano al responsabile del trasferimento tecnologico di ateneo la lista dei brevetti depositati e dei prodotti della ricerca potenzialmente brevettabili.</p> <p>Promozione industriale dei brevetti presenti nel portfolio di Ateneo per favorire il trasferimento diretto di tecnologia dall'università all'impresa.</p>	<p>Incremento del know-how del personale di ateneo sulle tematiche relative alla proprietà intellettuale e valorizzazione delle stesse.</p> <p>Realizzazione di una banca dati interna informatizzata relativa ai brevetti depositati e ai prodotti della ricerca potenzialmente brevettabili.</p> <p>Creazione del portale: Portfolio brevetti UNIRC;</p> <p>Sollecitare soggetti privati e pubblici a formulare manifestazioni di interesse finalizzate alla stipula di accordi di licenza/cessione inerenti i brevetti e i software di titolarità di UNIRC</p>	<p>Numero di brevetti depositati</p> <p>N. risultati di ricerca individuati, negli specifici ambiti di proprietà industriale, in seguito di attività di scouting interna</p> <p>Corsi di formazione</p>	<p>2</p> <p>4</p> <p>1</p>
			3.4 Promuovere confronti tra Dipartimenti e imprese, reti di impresa, organismi di ricerca	<p>Monitoraggio delle iniziative intraprese.</p> <p>Relazioni con cadenza semestra-</p>			

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			<p>pubblici e privati per fare emergere possibilità di collaborazione su progetti specifici di innovazione.</p> <p>Promuovere programmi multidisciplinari in direzione dello sviluppo di progetti di terza missione in collaborazione con le imprese, definendo un quadro di priorità anche alla luce delle potenziali ricadute sul territorio.</p>	<p>le sull'attività svolta</p> <p>Protezione e promozione dei risultati della ricerca di Ateneo</p> <p>Integrazione e promozione delle competenze degli spin off e delle start up di Ateneo</p> <p>Promuovere le certificazioni e le validazioni tecnologiche</p> <p>Potenziare il presidio nella generazione di nuova imprenditorialità (start up) attraverso incubatori certificati</p> <p>Creazione di un network con le imprese per la partecipazione a bandi</p> <p><u>Anno 2019</u></p> <p>Accordi di collaborazione o forme di partenariato pubblico-privato</p> <p><u>Anno 2019</u></p>			
4 - Promuovere la creazione e la visibilità di Spin-off e Start-up in coerenza con le loro finalità regolamentari	Revisione regolamento in materia di Spin-off e Start-up	1	4.1.1 Stabilire delle nuove linee guida che regolamentino la costituzione e la gestione di Spin-off e Start-up di Ateneo.	<p>Creazione di un gruppo di lavoro multidisciplinare esperto in materia di spin-off e start-up finalizzato alla revisione e aggiornamento del regolamento vigente.</p> <p><u>Anno 2019</u></p>	Nuovo regolamento di ateneo in materia di Spin-off e start-up	Regolamento in materia di Spin-off e Start-up.	<u>Target</u> 1
	Numero di Spin-off e Start-up attivati nel triennio	15	<p>4.2.1 Monitoraggio delle start up e degli spin off attivi</p> <p>4.2.2 Relazioni con cadenza semestrale sull'attività svolta</p> <p>4.2.3 Iniziative mirate alla formazione, al supporto e alla costituzione di Spin-off e Start-up di ateneo</p>	<p><u>Anno 2019</u></p> <p><u>Semestre I</u></p> <p>Avvio VI corso Contamination Lab.</p> <p>Organizzazione evento di Business Competition</p> <p><u>Anno 2019</u></p> <p><u>semestre II</u> Accompagnamento vincitori del secondo bando TalentLab RegCal.</p> <p><u>Anno 2020</u></p> <p>Avvio VII corso Contamination Lab</p> <p><u>Anno 2021</u></p>		<p>N. di Spin-off operativamente avviati</p> <p>Organizzazione StartCup Calabria</p> <p>N. di partecipazioni a Business Competition</p> <p>Valutazione domande Spin-off</p>	<p>3</p> <p>1</p> <p>4</p> <p>4</p>

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				Avvio VIII corso Contamination Lab			
5 - Promuovere la creazione di un incubatore d'Impresa	Numero di incubatori d'Impresa	1	5.1 Avvio delle procedure finalizzate alla creazione di un incubatore di impresa.	<u>Anno 2019</u> Sostegno alle attività di pre-incubazione del Contamination Lab. Monitoraggio attività vincitori del primo bando TalentLab RegCal. Analisi delle esigenze. Analisi di Fattibilità. <u>Anno 2020</u> Accordi di Partenariato. Individuazione possibili sedi. <u>Anno 2021</u> Avvio attività incubatore.		N. di Spin-off monitorati	4
6 - Migliorare gli effetti dell'opera di razionalizzazione e gestione delle Partecipazioni di Ateneo	Creazione di un sistema informativo sulle Partecipazioni di Ateneo	1	6.1.1 Potenziare l'attività di analisi economico-finanziaria al fine di 1) verificare la convenienza della partecipazione dell'Ateneo a soggetti terzi; 2) verificare quali siano le forme organizzative di partecipazione più rispondenti alle esigenze strategiche d'Ateneo; 3) verificare e monitorare l'andamento economico-finanziario degli enti partecipati, redigendo relazioni periodiche da sottoporre agli organi d'Ateneo; 4) gestire sotto il profilo giuridico-amministrativo le procedure di recesso, dismissione o vendita delle quote di partecipazione a soggetti terzi; 5) razionalizzare le partecipazioni d'Ateneo. Supportare le attività di studio, di redazione della documentazione e degli atti necessari	<u>Anno 2019</u> Anagrafe delle partecipazioni per categorie. Catalogazione delle attività nelle partecipazioni <u>Anno 2020</u> Implementazione del sistema informativo. <u>Anno 2021</u> Attività di razionalizzazione e revisione regolamento partecipate.		Documento anagrafe e catalogazione partecipate	1

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			<p>all'adesione e/o alla costituzione di soggetti terzi.</p> <p>Assicurare il coordinamento e la gestione delle attività istruttorie necessarie alle partecipazioni dell'Ateneo.</p> <p>Coordinare e gestire le attività strumentali alla partecipazione alle assemblee ed agli organi degli enti partecipati, quali la predisposizione degli atti di nomina dei rappresentanti, degli atti di delega, degli atti di rinnovo e della documentazione necessaria.</p>				
7 – Rafforzare la visibilità e la collaborazione in rete di infrastrutture e laboratori di ricerca	Pubblicazione e diffusione di un catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca	1	7.1 Aggiornamento delle informazioni relative alle infrastrutture e ai laboratori di ricerca	<p><u>Anno 2019 semestre I</u> Raccolta delle informazioni relative alle infrastrutture e ai laboratori di ricerca</p> <p><u>Anno 2019 semestre II</u> Realizzazione e pubblicazione del Catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca</p> <p><u>Anno 2020</u> Aggiornamento del Catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca</p> <p><u>Anno 2021</u> Aggiornamento del Catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca e delle reti tecnico scientifiche tematiche attivate</p>	<p>Publicazione del Catalogo delle infrastrutture e dei laboratori di ricerca</p>	<p>Numero di pubblicazioni</p>	<p><u>Iniziale</u> 0</p> <p><u>Target</u> 1</p>
			7.2 Creazioni di partnership internazionali effettive per alcuni laboratori di Ateneo	<p><u>Anno 2019</u> Revisione puntuale catalogo, messa in rete iniziative e progetti, definizione partnership formale</p> <p><u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio attività laboratori con partnership internazionale</p>	<p>Incremento laboratori con riconoscibili attività internazionali</p>	<p>Introduzione forme di premialità per ricercatori afferenti a laboratori in rete internazionale che svolgono attività misurabili (es. attraverso pubblicazioni congiunte, bre-</p>	

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
						vetti, etc)	
8 - Creazione di reti tecnico-scientifiche tematiche stabili di lavoro	Numero di reti attivate	10	8.1.1 Individuazione delle tematiche tecnico-scientifiche comuni a più laboratori di ricerca e messa in rete degli stessi	<u>Anno 2019</u> Individuazione delle tematiche tecnico-scientifiche comuni a più laboratori di ricerca e pianificazione delle reti	Definizione delle tematiche comuni e individuazione dei laboratori costituenti i nodi della rete di ricerca Realizzazione di incontri di rete	Numero di tematiche individuate	5
	Numero di incontri di rete	30	8.2.1 Per ciascuna rete individuata, realizzazione di incontri per la condivisione di idee e conoscenze, finalizzata all'attuazione di forme efficaci di interazione e collaborazione tra laboratori	<u>Anno 2020</u> messa in rete dei laboratori di ricerca <u>Anno 2021</u> Potenziamento delle reti dei laboratori		Numero di incontri di rete	5
9 - Valorizzare le potenzialità di erogazione di servizi conto-terzi	Numero di servizi conto-terzi resi	30	9.1 Potenziamento dei servizi conto-terzi resi dalle strutture di Ateneo	<u>Anno 2019</u> Censimento dei servizi conto-terzi resi dalle strutture di Ateneo <u>Anno 2020</u> Divulgazione presso i portatori di interesse dei servizi conto-terzi erogabili <u>Anno 2021</u> Rafforzamento dei servizi conto-terzi resi dalle strutture di Ateneo	Creazione di un catalogo dei servizi conto-terzi	Numero di cataloghi	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1
10 - Incentivare la produzione scientifica pubblicata su riviste "quotate" e frutto di collaborazioni intersettoriali intra-Ateneo, di collaborazioni inter-Ateneo e internazionali	Avvisi interni annuali di incentivazione delle pubblicazioni scientifiche su riviste ricadenti nei quartili Q1 e Q2 (per i settori bibliometrici delle aree da 1 a 8) e in classe A (per i settori non bibliometrici)	3	10.1 Messa a punto di un sistema di avvisi di Ateneo per incentivare la produzione scientifica in networking	<u>Anno 2019</u> Predisposizione, approvazione e pubblicazione dell'avviso <u>Anno 2020</u> Identificazione dei beneficiari e pubblicazione del secondo avviso <u>Anno 2021</u> Identificazione dei beneficiari e	Pubblicazione di un Avviso di Ateneo per l'incentivazione delle pubblicazioni scientifiche su riviste ricadenti nei quartili Q1 e Q2 e in classe A (per i settori non bibliometrici)	Numero di avvisi pubblicati	<u>Iniziale</u> 0 <u>Finale</u> 1

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	dell'area 8, relativamente alla sub-area di Architettura, e delle aree da 10 a 14)				pubblicazione del terzo avviso		
11 – Incentivare la mobilità dei Visiting Professors	Numero di Visiting Professors in entrata e in uscita	20	11.1 – Revisione regolamento visiting professors/researchers 11.2 – Introduzione figura assegnista di ricerca con funzioni da definire all'interno di progetti di ricerca 11.3 – Definizione compiti accessori visiting professors/researchers, ad esempio di affiancamento di giovani ricercatori in formazione	<u>Anno 2019- semestre I</u> Revisione regolamento; Armonizzazione criteri di selezione e attività da svolgere fra le aree di Ateneo <u>Anno 2019- semestre II</u> Preparazione bandi <u>Anno 2020-2021</u> Monitoraggio attività visiting in ingresso e in uscita; messa in atto modifiche suggerite dal reale esercizio.	Incremento docenti e ricercatori dell'Ateneo che acquisiscono esperienza di insegnamento e migliorano le competenze nella ricerca in sedi ospiti internazionali di pregio. Incremento docenti e ricercatori stranieri che svolgono periodi presso il nostro Ateneo svolgendo attività di insegnamento e/o ricerca e/o di affiancamento giovani ricercatori, anche per copertura di frazioni di corsi ufficiali.	Numero docenti internazionali in visita per a.a.	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 10
12- Facilitare e incentivare la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitari e per la cooperazione internazionale	Numero annuo di avvisi interni annuali per l'incentivazione alla partecipazione a programmi comunitari e per la cooperazione internazionale	1	12.1.1 Incentivare la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitari e per la cooperazione internazionale	<u>Anno 2019</u> Predisposizione, approvazione e pubblicazione dell'avviso <u>Anno 2020</u> Identificazione dei beneficiari e pubblicazione del secondo avviso <u>Anno 2021</u> Identificazione dei beneficiari e pubblicazione del terzo avviso	Pubblicazione di un Avviso di Ateneo per l'incentivazione alla partecipazione a programmi comunitari e per la cooperazione internazionale	Numero di avvisi pubblicati	<u>Iniziale</u> 0 <u>Finale</u> 1
	Operatività di una rete di lavoro permanente finalizzata a promuovere e assistere la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitario e per la cooperazione internazionale	Già a regime	12.2.1 Favorire la partecipazione ai programmi di finanziamento comunitari e per la cooperazione internazionale	<u>Anno 2019</u> Creazione del servizio opportunità di finanziamento e supporto alla partecipazione a bandi competitivi <u>Anno 2020</u> Messa in rete di gruppi di ricerca e supporto agli stessi per la redazione dei progetti per la partecipazione a bandi competi-	Ricognizione delle opportunità di finanziamento e diffusione delle informazioni alla comunità accademica	Creazione di una pagina web contenente le informazioni sui bandi di finanziamento attivi	<u>Iniziale</u> 0 <u>Finale</u> 1

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				tivi <u>Anno 2021</u> Messa in rete di gruppi di ricerca e supporto agli stessi per la redazione dei progetti per la partecipazione a bandi competitivi			
13 - Rafforzare, anche attraverso la riattivazione e l'impulso della Scuola di Dottorato di Ricerca, la preparazione dei dottorandi di ricerca (studenti di terzo livello) alla sperimentazione e alla ricerca, nonché per la programmazione/progettazione delle attività di sperimentazione e ricerca per incoraggiare i periodi di studio e ricerca all'estero. Incrementare l'attrattività internazionale dei corsi di dottorato	Numero annuo di corsi di preparazione di base (ad esempio sulle metodologie per lo svolgimento della ricerca, sulla ricerca bibliografica, sulla statistica applicata alla ricerca, etc.) rivolti ai dottorandi di ricerca iscritti al primo anno	3	13.1.1 Rafforzamento delle conoscenze di base	<u>Anno 2019 semestre I</u> Individuazione delle tematiche di base <u>Anno 2019 semestre II</u> Erogazione dei corsi <u>Anno 2020</u> Erogazione dei corsi <u>Anno 2021</u> Erogazione dei corsi	Erogazione di 3 corsi di base	Numero di corsi di preparazione di base rivolti ai dottorandi del primo anno	<u>Iniziale</u> 1 <u>Target</u> 3
	Numero annuo di corsi specialistici trasversali rivolti ai dottorandi di ricerca iscritti al secondo e al terzo anno con cadenza annuale	3	13.2.1 Rafforzamento delle conoscenze specialistiche	<u>Anno 2019 semestre I</u> Individuazione delle tematiche specialistiche <u>Anno 2019 semestre II</u> Erogazione dei corsi <u>Anno 2020</u> Erogazione dei corsi <u>Anno 2021</u> Erogazione dei corsi	Erogazione di 3 corsi specialistici	Numero di corsi specialistici erogati	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 3
	Numero annuo di corsi di specializzazione europrogettazione e management della ricerca con cadenza annuale rivolti ai dottorandi di ricerca, agli assegnisti e al personale tecnico-amministrativo di settore	1	13.3.1 Organizzazione di un corso avanzato di europrogettazione e management della ricerca	<u>Anno 2019</u> Individuazione delle tematiche e progettazione del corso <u>Anno 2020</u> Erogazione del corso <u>Anno 2021</u> Eventuale aggiornamento e riproposizione del corso	Progettazione del corso di europrogettazione e management della ricerca	Numero di programmi del corso di europrogettazione e management della ricerca	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	Quota di iscritti ai corsi di dottorato di ricerca che svolgono un periodo di studio e ricerca di almeno 6 mesi all'estero con riconoscimento di CFU	100%	13.4.1 Rafforzamento dell'internazionalizzazione del dottorato	<u>Anno 2019 semestre I</u> Monitoraggio dei periodi all'estero svolti nei precedenti tre cicli di dottorato <u>Anno 2019 semestre II</u> Promozione della mobilità all'estero dei dottorandi <u>Anno 2020</u> Raddoppio della quota dei dottorandi in mobilità che svolgono un periodo di studio e ricerca di almeno 6 mesi all'estero <u>Anno 2021</u> Raggiungimento della quota del 100% di dottorandi di ricerca che svolgono un periodo di studio e ricerca di almeno 6 mesi all'estero	Numero di domande di mobilità all'estero presentate nel 2019	Incremento rispetto al 2018	+ 30%
	Quota di iscritti stranieri ai corsi di dottorato	25%	13.5.1 Rafforzamento dell'attrattività internazionale del dottorato	<u>Anno 2019 semestre I</u> Azione di comunicazione e pre-info delle call for application per studenti stranieri <u>Anno 2019 semestre II</u> Promozione dell'offerta didattica in inglese <u>Anno 2020</u> Incremento della quota dei dottorandi stranieri <u>Anno 2021</u> Raggiungimento della quota del 25% di dottorandi stranieri	Numero di application presentate nel 2019	Incremento rispetto al 2018	+5%
14 - Rafforzare i rapporti istituzionali e lo scambio di know-how con le Imprese	Numero di accordi stipulati	9	14.1 Creare accordi quadro di collaborazione con imprese operanti in ambito regionale, nazionale e internazionale.	<u>Anno 2019</u> Redigere una manifestazione di interesse atta ad identificare le imprese interessate a realizzare, in collaborazione con l'ateneo, progetti di ricerca e sviluppo ad elevato contenuto scientifico e tecnologico. <u>Anno 2019 – 2021</u>	Incremento della visibilità dell'Ateneo Creazione di accordi quadro con nuove imprese	Imprese coinvolte	<u>Target</u> 3

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				<p>Divulgazione, attraverso differenti canali di comunicazione (seminari, workshop, web, TV, Radio, social, fiere, etc.), delle attività di ricerca e sviluppo svolte dall'Ateneo</p> <p><u>Anno 2019</u> <u>Semestre I</u> Catalogo attività progetti di ricerca industriale. Incontri con le Associazioni di Industriali al fine di migliorare lo scambio di know-how. Monitoraggio delle attività nei Poli di innovazione e nei Distretti Tecnologici.</p> <p><u>Anno 2019</u> <u>semestre II</u> Incontri con le Imprese dei Poli e Distretti finalizzate ad individuare tematiche di interesse comune per attività di ricerca industriale.</p> <p><u>Anno 2020</u> Contamination Lab</p> <p><u>Anno 2021</u> Contamination Lab</p>			
						numero di incontri con le imprese attivati per la valorizzazione dei risultati di ricerca	12
						numero di specifici incontri organizzati con potenziali partner/soggetti industriali per la promozione dei brevetti	3
15 - Sostenere i servizi per l'acquisizione di competenze trasversali e per l'orientamento resi dai laboratori di ricerca/didattici	Numero di convenzioni stipulate con gli Istituti scolastici di secondo grado	40	Rafforzare i rapporti con gli Istituti scolastici di secondo grado attraverso nuove attività di orientamento in ingresso che prevedano il coinvolgimento diretto dei laboratori di ricerca/didattici dell'Ateneo.	<p><u>Anno 2019</u> Primo semestre Individuazione dei laboratori dell'Ateneo da coinvolgere per brevi percorsi di eccellenza di ricerca/didattica per gli studenti più promettenti e stipula convenzioni con istituti scolastici di secondo grado</p> <p><u>Anno 2020</u> Eventuale aggiornamento laboratori e stipula di ulteriori convenzioni con istituti scolastici di</p>	Firma convenzioni con gli Istituti scolastici di secondo grado	Numero convenzioni	Target: 30

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				secondo grado <u>Anno 2021</u> Eventuale aggiornamento laboratori e stipula di ulteriori convenzioni con istituti scolastici di secondo grado			
16 - Rafforzamento dei rapporti istituzionali con altri Enti e Istituzioni	Numero di accordi stipulati	9	Sviluppo e consolidamento dei rapporti istituzionali con altri Enti ed Istituzioni	Attività istruttoria Formalizzazione di accordi	Stipula di accordi	Numero accordi stipulati	3
17 - Rafforzamento delle occasioni di contatto con il mondo delle associazioni e le famiglie nell'ambito del public engagement	Numero di eventi culturali aperti al mondo delle associazioni e alle famiglie	45	17.1 - Esplorare i talenti della <i>Mediterranea</i> : a) attività di <i>scouting</i> b) realizzazione di eventi extra universitari di promozione/divulgazione di tipo artistico	Anno 2019- semestre I Attività esplorativa finalizzata alla individuazione degli eventi da programarsi per il secondo semestre. Anno 2019- semestre II Realizzazione di un numero medio di 2 eventi di confronto artistico – poetico, pittorico, musicale, ecc. Anni 2020-2021 Attività esplorativa, da svolgersi durante il primo trimestre, finalizzata alla individuazione degli eventi di confronto artistico – poetico, pittorico, musicale, ecc. – da programarsi e realizzarsi durante l'anno e stimati in numero di 6.	Realizzazione di 2 eventi di confronto artistico – poetico, pittorico, musicale, ecc. – tra studenti e docenti della <i>Mediterranea</i>	Numero di eventi culturali	2

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			17.2 – La cultura come collante tra Università, Città e Territorio: organizzazione di concerti, di mostre d'arte, di <i>reading</i> poetici o, più in generale, letterari, di incontri/confronti tra protagonisti del mondo dell'arte e della cultura con università e città, di cicli di cineforum da tenersi presso le residenze universitarie	I- semestre di ogni anno Attività organizzativa, richieste di manifestazioni di interesse e incontri con le componenti universitarie ed extrauniversitarie interessate, finalizzata alla individuazione degli eventi da programarsi per il secondo semestre. II semestre di ogni anno Realizzazione di un numero medio di 5 eventi	Realizzazione di 5 eventi.	Numero di eventi culturali	5
			17.3 - Die (neue) Brücke: creare un ponte d'Arte tra <i>Mediterranea</i> e Mediterraneo: a) Organizzazione di n.3 Mostre (mediante invito ad artisti nazionali e internazionali che doneranno le loro opere al Museo del Mito) nei tre poli museali b) Organizzazione di un convegno internazionale sul Mito presso il Castello Ruffo di Scilla	Anno 2019- Attività finalizzata alla realizzazione della prima Mostra sul Mito presso il castello Ruffo di Scilla. Anno 2020 Attività finalizzata alla organizzazione e alla realizzazione della seconda Mostra sul Mito presso il polo museale di Messina. Anno 2021 Attività finalizzata alla organizzazione di un convegno internazionale sul Mito e alla realizzazione della terza Mostra sul Mito presso il polo museale delle Isole Eolie.	Realizzazione dell'evento relativo alla prima annualità	Numero di eventi culturali	1
			Realizzazione, su base annua, di eventi finalizzati alla presentazione del Piano Strategico di Ateneo a tutti i portatori esterni di interesse	Anni 2019-2021 Attività finalizzata all'organizzazione dell'evento annuale	Realizzazione del primo evento	Numero di eventi	1
18 - Divulgare i criteri di quantificazione del Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs.	Numero cumulato nel triennio di incontri per la divulgazione della conoscenza dei criteri di quantificazione del	12	18.1.1 Divulgazione dei criteri per la quantificazione del FFO (quota premiale) 18.1.2 Analisi e divulgazione dei	Acquisizione di dati relativi alla qualità della ricerca (criteri VQR) Simulazioni condotte sul model-	Diffusione di dati rilevanti ai fini dell'individuazione di margini di miglioramento nell'ambito della qualità della ricerca e alla adozione di	Numero incontri annuali	Target: 4 (uno per area)

Obiettivo strategico (Missione B)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
49/2012, promuovendo la loro ricaduta nella distribuzione interna delle risorse e rispetto alle iniziative e attività di ricerca e di terza missione	Fondo di Finanziamento Ordinario e degli Indicatori ex D.Lgs. 49/2012		dati relativi alla qualità della ricerca d'Ateneo (dati collegati alla quantificazione del FFO)	lo di calcolo degli indicatori A e B della quota premiale dl FFO per analizzarne la variazione rispetto a parametri controllabili dall'Ateneo Realizzazione di report e incontri specifici per la divulgazione dei dati e delle analisi condotte su essi	eventuali opportune misure e azioni, anche in relazione al prossimo esercizio VQR 2015-2019.	Numero di report annuali	Target: 2
	Revisione dei criteri per la distribuzione del fondo annuale di funzionamento dei dipartimenti	1	18.2.1 Revisione e divulgazione dei criteri per la distribuzione del FFO dei dipartimenti	Lavoro istruttorio di raccolta dati Istituzione gruppo di lavoro Aggiornamento dei criteri di ripartizione del FFO	Documento i criteri di ripartizione del FFO a livello dipartimentale	Delibera SA e CdA	Target: 1
19 - Massimizzare la correlazione tra gli obiettivi strategici di sistema pianificati e le risorse finanziarie allocate in bilancio annuale-pluriennale	Documenti di previsione di bilancio annuale-pluriennale che esplicitano la relazione tra i singoli obiettivi strategici di sistema e le risorse finanziarie allocate	2	Miglioramento della qualità e delle tempistiche del flusso informativo e di dati finalizzato alla realizzazione del documento di previsione del bilancio annuale/pluriennale	Messa in atto di procedure per rendere più efficace ed efficiente il flusso di dati e informazioni utili alla realizzazione del documento di previsione	Realizzazione di tabelle di connessione tra obiettivi operativi e capitoli di bilancio	Documento di bilancio previsionale	1

3.3 Missione C - Servizi Istituzionali e Generali

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
1 - Riorganizzazione dei Servizi dell'Amministrazione centrale e dipartimentali	Snellimento delle articolazioni organizzative e "semplificazione" delle procedure	Già a regime	1.1 Provvedimento riorganizzativo dei Servizi dell'Amministrazione centrale e dipartimentali	Attuazione provvedimento riorganizzativo	Semplificazione delle articolazioni organizzative	Provvedimento riorganizzativo	<u>1</u>
			1.2 Dematerializzazione di procedimenti amministrativi anche attraverso l'adozione di workflow documentali	<p><u>Anno 2019</u></p> <p>Analisi dello stato attuale e dei requisiti: Ricognizione sullo stato di dematerializzazione dei processi e procedimenti e individuazione di ulteriori requisiti di dematerializzazione.</p> <p>Attivazione dei workflow documentali esistenti in ambiente di test: Attivazione e adozione, all'interno del sistema di gestione documentale Titulus, dei workflow per la dematerializzazione delle seguenti tipologie documentali: Decreti del Rettore Generale, Decreti del Rettore, Decreti dei Direttori di Dipartimento</p> <p><u>Anni 2020-2021</u></p> <p>Implementazione del fascicolo dello studente: Implementazione delle nuove funzionalità del fascicolo dello studente individuate nella fase di analisi.</p> <p>Attuazione di ulteriori flussi di dematerializzazione: Progettazione, attivazione e adozione di workflow per la dematerializzazione, individuati a seguito dell'analisi dei requisiti.</p>	Workflow per Decreti attivato	Num. Workflow per Decreti	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1
2 - Migliorare l'efficienza e l'efficacia della comunicazione e	Funzionamento continuamente aggiornato del nuovo sito web isti-	Già a regime	2.1. Completamento del portale Web di Ateneo	<p><u>Anno 2019- semestre I</u></p> <p>2.1.1 Identificazione della struttura di redazione per il sito</p>	Portale Web testato ed in esercizio	1.Percentuale di funzionalità attive del portale Web	<u>1.Iniziale</u> 50%

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
della divulgazione delle iniziative e dei risultati delle attività istituzionali	tuzionale, in italiano e in inglese			<p>Web di Ateneo: Supporto alla identificazione della struttura organizzativa anche dipartimentale per la redazione del sito</p> <p>2.1.2 Completamento dei task implementativi: Completamento delle attività di sviluppo relative alle componenti applicative, grafiche e dati</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u></p> <p>2.1.3 Test e messa in esercizio portale Web: Test generale e messa in esercizio del portale</p> <p><u>Anno 2020</u></p> <p>2.1.4 Verifica e aggiornamento: verifica del primo periodo di esercizio del portale Web ed implementazione dei correttivi.</p> <p><u>Anno 2021</u></p> <p>2.1.5. Adozione stabile sito Web: Sistema conclusivo in esercizio</p>		2. percentuale contenuti presenti nel portale Web	<u>1.Target</u> 100%
	Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata alle comunicazioni istituzionali di Rettore, Prorettori e Delegati						<u>2.Iniziale</u> 30%
	Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata alle interviste dei laureati dall'Ateneo inseriti con successo nel mondo del lavoro, anche all'estero, nella prospettiva che divenga la sezione "Associazione Alumni della Mediterranea"						<u>2.Target</u> 100%
	Integrazione del sito web con una sezione dedicata alla comunicazione mediante social						
	Estensione ai Consigli di Dipartimento dei servizi di consultazione telematica degli atti istruttori delle deliberazioni delle adunanze e della pubblicazione dei relativi resoconti						
3 - Attivazione di un sistema informativo di indicatori dello stato dei risultati di Missione	Numero di rapporti informativi semestrali sui risultati prodotti dall'attività Didattica, di Ricerca e di terza Missione	6	<p>3.1 Definizione del modello di analisi e degli indicatori e prima attuazione</p> <p>3.2 Adozione di opportuni strumenti informatici a supporto</p>	<p><u>Anno 2019- semestre I</u></p> <p>3.1.1 Interazione con i decisori e gli utenti e definizione del modello</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u></p> <p>3.1.2 Acquisizione dati e stesura primi rapporti</p> <p><u>Anno 2020</u></p>	Modello di analisi definito e stesura primi rapporti effettuata.	Numero di rapporti informativi semestrali prodotti	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 3

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				3.1.3 messa a regime del sistema e produzione di rapporti 3.2.1. Valutazione dell'adozione di sistemi di programmazione e controllo e cruscotti direzionali <u>Anno 2021</u> 3.2.2. Adozione dei sistemi individuati			
4 - Coordinamento e monitoraggio dei Piani e Programmi di Ateneo	Documento unico annuale di sintesi coordinata dei Piani e Programmi di Ateneo	3	Verifica della coerenza dei diversi Piani e Programmi di Ateneo Realizzazione di un documento quadro, che sintetizzi i contenuti di ogni piano/programma e che schematizzi dati e informazioni	Attività di verifica della conformità e coerenza dei Piani e Programmi di Ateneo Elaborazione e diffusione di un documento unico annuale di sintesi	Immediata accessibilità alle informazioni rilevanti contenute in ogni singolo piano/programma	Documento quadro	1
5 - Revisione coordinata dei regolamenti di Ateneo	Regolamento generale di Ateneo (art. 71.1 dello Statuto)	1	5.2.1 Predisposizione del regolamento generale di Ateneo (art. 71.1 dello Statuto)	Anno 2019 predisposizione del nuovo regolamento e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del nuovo regolamento e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Ann1 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del nuovo regolamento e eventuale aggiornamento dello stesso	Approvazione del nuovo regolamento	Approvazione del nuovo regolamento dagli organi collegiali e D.R. di approvazione	1
	Regolamento per l'attività di ricerca dell'Ateneo (art. 71.2 dello Statuto)	1	5.2.1 Predisposizione del regolamento per l'attività di ricerca dell'Ateneo	Anno 2019 predisposizione del nuovo regolamento e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del nuovo regolamento e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Anni 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del	Approvazione del nuovo regolamento	Approvazione del nuovo regolamento dagli organi collegiali e D.R. di approvazione	1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				nuovo regolamento e eventuale aggiornamento dello stesso			
	Revisione regolamento in materia di Dottorato di Ricerca	1	5.3.1 Predisposizione del nuovo regolamento della Scuola di Dottorato e dei corsi di Dottorato di ricerca	Anno 2019 predisposizione del nuovo regolamento e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del nuovo regolamento e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Anni 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del nuovo regolamento e eventuale aggiornamento dello stesso	Approvazione del nuovo regolamento	Approvazione del nuovo regolamento dagli organi collegiali e D.R. di approvazione	1
	Revisione regolamento di Ateneo per l'istituzione di borse di studio per il proseguimento della formazione dei giovani più promettenti	1	5.4.1 Predisposizione del nuovo regolamento per l'istituzione di borse di studio per il proseguimento della formazione dei giovani più promettenti	Anno 2019 predisposizione del nuovo regolamento e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del nuovo regolamento e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Anni 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del nuovo regolamento e eventuale aggiornamento dello stesso	Approvazione del nuovo regolamento	Approvazione del nuovo regolamento dagli organi collegiali e D.R. di approvazione	1
	Predisposizione o revisione di altri regolamenti di Ateneo	4	5.5.1 Predisposizione o modifica di eventuali altri Regolamenti di Ateneo (ad esempio: elaborazione del Regolamento del PQA, revisione del Regolamento per le elezioni delle Rappresentanze studentesche in seno agli Organi Collegiali, ecc.)	Anno 2019 predisposizione del nuovo regolamento e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del nuovo regolamento e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Anni 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del nuovo regolamento e eventuale aggiornamento dello stesso	Approvazione dei nuovi regolamenti	Approvazione di nuovi regolamenti dagli organi collegiali e D.R. di approvazione	2
	Testo unico sui principali regolamenti di	1	Raccolta dei principali regolamenti di Ateneo in un docu-	Anno 2019 predisposizione del testo unico	Approvazione del testo unico sui principali regolamenti	Approvazione del testo unico dagli or-	1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	Ateneo		mento quadro	e approvazione dello stesso da parte degli organi collegiali D.R. di adozione del testo unico e monitoraggio dell'efficacia dello stesso Anni 2020-2021 Monitoraggio dell'efficacia del testo unico ed eventuale aggiornamento dello stesso	di Ateneo	gani collegiali e D.R. di approvazione	
6 - Attivazione dell'Azienda agraria (art. 49 dello Statuto di Ateneo), anche attraverso intese interistituzionali e finanziamenti esterni	Messa in funzione di una base territoriale di campi didattico-sperimentali nel settore agricolo, agroalimentare e agroambientale	1	6.1 Intese interistituzionali per la condivisione di aree da destinare a campi sperimentali	Attività istruttoria su intese interistituzionali Redazione di un documento pianificatorio e programmatico, per perseguire le intese interistituzionali	Messa in funzione di una base territoriale di campi didattico-sperimentali nel settore agricolo, agroalimentare e agroambientale	n. documenti pianificatori e programmatori	1
7 - Allargamento delle superfici a verde	Variazione delle superfici a verde attrezzato	+ 100%	7.1 Incremento dei percorsi pedonali; riqualificazione, messa a punto e sistemi di telecontrollo; aree parcheggio e delimitazione con verde; cartellonistica di indicazione e di avviso; Implementazione del verde nelle residenze Universitarie -Ristrutturazione e messa a norma del realizzando Campo Catalogo; -Perfezionamento della piantumazione con essenze autoctone dell'areale del mediterraneo;	Elaborazione idea-progettuale, con il coinvolgimento di docenti e studenti laureandi (tesi-sti) (vedi piano della mobilità)	Elaborazione progetti	Redazione progetto	1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
8 - Censimento, manutenzione e integrazione del patrimonio edilizio e sua utilizzazione razionalizzata in condizioni di sicurezza	8.1 Documento ricognitivo della consistenza del patrimonio immobiliare	1	8.1 Realizzazione di un inventario del <u>patrimonio immobiliare</u> aggiornabile in tempo reale e continuo	<u>Anno 2019 - I semestre</u> Progettazione e collaudo del software dell'inventario <u>Anno 2019 - II semestre</u> Istituzione, formazione ed attivazione di un gruppo per il popolamento iniziale del database mediante rilievo e censimento cartografico del patrimonio immobiliare <u>Anno 2020</u> Popolamento del database dell'inventario <u>Anno 2021</u> Aggiornamento dell'inventario con nuovi interventi Piano per il sud	Disponibilità su piattaforma informatica del software relativo all'inventario del patrimonio immobiliare	Documento ricognitivo della consistenza del patrimonio immobiliare	iniziale 0 finale 30%
	8.2 Programma di razionalizzazione dell'uso degli ambienti di studio, di laboratorio e di lavoro	1	8.2.1 Descrizione dello stato di utilizzo degli spazi di Ateneo (Per Area Scientifica e per Edificio)	<u>Anno 2019.</u> Ricognizione dello stato di utilizzo degli ambienti di Ateneo con segnalazione delle condizioni critiche e redazione del relativo Documento	Documento sullo stato di utilizzo degli ambienti di Ateneo	Documento sullo stato di utilizzo degli ambienti di Ateneo	iniziale 0 finale 100%
			8.2.2 Ottimizzazione degli spazi coperti d'Ateneo in rapporto alle necessità	<u>Anno 2020</u> Predisposizione piano razionalizzazione degli spazi coperti d'ateneo con relativo elaborato cartografico <u>Anno 2021</u> Aggiornamento definitivo con interventi finali del Piano per il sud	-	-	-
8.3 Programma triennale delle opere pubbliche 2019-2021, con aggiornamento annuale (ex art. 21 del D.Lgs. 50/2016 e successive	3	8.3 Analisi e razionalizzazione del programma delle opere pubbliche dell'Ateneo (manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio edilizio e infrastrutturale esistente, am-	<u>Anno 2019</u> - istituzione di una cabina di regia per il coordinamento dei processi di esecuzione lavori ed approvvigionamento beni e servizi	Redazione ed approvazione del programma triennale e del relativo aggiornamento annuale nei tempi previsti dalla legge	Programma triennale delle opere pubbliche 2019-2021, con aggiornamento annuale (ex art. 21 del D.Lgs. 50/2016 e successive	Target 1	

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	modificazioni ed integrazioni e D.M. Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018)		pliamento degli spazi, processi di acquisizione di beni e servizi)	<ul style="list-style-type: none"> - analisi e monitoraggio dei fabbisogni attuali e prevedibili su base triennale di: fornitura di lavori, beni e servizi; acquisizione di immobili; locazioni attive e passive - ricognizione delle risorse finanziarie già in dotazione - coordinamento delle relative attività amministrativa e contrattuale - razionalizzazione e contenimento delle spese connesse a lavori, beni e servizi <u>Anno 2020</u> aggiornamento programma <u>Anno 2021</u> aggiornamento programma		modificazioni ed integrazioni e D.M. Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018)	
	8.4 Livello di realizzazione delle opere pubbliche già avviate al 31 dicembre 2018	100%	8.4 Completamento opere pubbliche programmate, progettate e/o già avviate	<u>Anno 2019</u> <ul style="list-style-type: none"> - Collaudi opere edili di manutenzione già avviate - Individuazione e nomina supporto al RUP per avvio e realizzazione opere già programmate e progettate <u>Anno 2020</u> Monitoraggio stato di avanzamento delle opere appaltate <u>Anno 2021</u> Collaudo opere realizzate	<ul style="list-style-type: none"> - Completamento e collaudo opere già cantierizzate - Avvio e completamento opere da appaltare 	% completamento opere pubbliche programmate, progettate e/o già avviate	<u>iniziale 0</u> <u>finale 30%</u>
	8.5 Parco progetti di manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare	1	8.5 Predisposizione progetti di fattibilità, preliminari ed esecutivi per la manutenzione del patrimonio immobiliare e sul completamento del campus universitario (anche ai fini del risparmio energetico)	<u>Anno 2019</u> <ul style="list-style-type: none"> - individuazione priorità dei progetti nell'ambito del Piano triennale - predisposizione bandi di progettazione - redazione progetti <u>Anno 2020</u> Redazione progetti <u>Anno 2021</u>	Progetti di fattibilità e definitivi utili per candidature finalizzate a reperire risorse finanziarie nei bandi regionali e nazionali	n. progetti	<u>Iniziale:</u> 0 <u>Target:</u> nr. progetti programmati

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				Redazione progetti			
	8.6 Piano di interventi per la sicurezza nei luoghi di lavoro	1	8.6.1 Predisposizione del Documento di valutazione dei rischi sui luoghi di lavoro e del relativo Piano di interventi per il miglioramento dei livelli di sicurezza	<u>Anno 2019 Semestre I</u> Valutazione dello stato di sicurezza nei luoghi di lavoro e nomina medico competente. <u>Anno 2019 Semestre II</u> Prime valutazioni sulla sicurezza dei luoghi di lavoro e redazione del relativo documento <u>Anno 2020</u> Completamento della valutazione della sicurezza dei luoghi di lavoro e proposte di interventi migliorativi – Piano d'interventi Laboratori di Agraria a rischio <u>Anno 2021</u> Predisposizione del Piano di interventi – Piano d'interventi altri Laboratori a rischio	Bozza del documento sullo stato della sicurezza nei luoghi di lavoro	Numero di incontri	<u>Target</u> 3
			8.6.2 Realizzazione del Piano degli interventi per il miglioramento dei livelli di sicurezza sui luoghi di lavoro, anche ai fini della riduzione del premio assicurativo INAIL per miglioramenti o azioni di prevenzione degli infortuni	<u>Anno 2019</u> implementazione obblighi previsti Decreto Sicurezza - d.lgs. 81/08 e S.M.I – Adesione convenzione Consip “Gestione Integrata della Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro presso le Pubbliche Amministrazioni” - Lotto 9 Calabria Sicilia – Laboratori chimici e simili <u>Anno 2020</u> implementazione obblighi previsti Decreto Sicurezza - d.lgs. 81/08 e S.M.I <u>Anno 2021</u> implementazione obblighi previsti Decreto Sicurezza - d.lgs. 81/08 e S.M.I	- Primi interventi di emergenza per il miglioramento della sicurezza dei lavoratori a rischio - Adesione convenzione Consip e avvio analisi laboratori a rischio	% realizzazione dei primi interventi	<u>Target:</u> 100%
						- Adesione convenzione	<u>Target:</u> 100%

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	8.7 Numero aggiuntivo di laboratori di ricerca con certificazione ISO	1	8.7.1 Incremento del numero di laboratori di ricerca con certificazione ISO	<u>Anno 2019</u> Individuazione dei laboratori di ricerca che possono dotarsi di certificazione ISO ed attivazione delle procedure relative <u>Anno 2020-2021</u> Prosecuzione ed ultimazione procedure	Incremento del numero di laboratori di ricerca con certificazione ISO	Numero di laboratori con certificazione ISO	<u>Inizio</u> 3 <u>Target</u> 4
			8.7.2 Implementazione della certificazione di qualità dei laboratori di ricerca e a supporto della didattica	<u>Anno 2019</u> Completamento delle azioni di certificazione dei laboratori già avviati attraverso la formazione e l'adeguamento strutturale e funzionale <u>Anno 2020</u> Individuazione ente certificatore e avvio nuove certificazioni per nuovi laboratori <u>Anno 2021</u> Completamento certificazioni	Rilascio certificazione di qualità per i laboratori a carattere tecnico -scientifico	n. laboratori	<u>Iniziale:</u> 4 <u>Target:</u> 5
9 - Monitoraggio e razionalizzazione della spesa per approvvigionamento energetico	Piano operativo annuale per il monitoraggio e la razionalizzazione della spesa	3	<u>Anno 2019</u> Completamento e messa in esercizio del sistema di monitoraggio dei plessi dell'ateneo e attivazione della piattaforma energy expert per la gestione dei dati di consumo <u>Anno 2020</u> Elaborazione dei dati acquisiti, validazione dei consumi e individuazione delle criticità energetiche <u>Anno 2021</u> Interventi di efficientamento energetico con impianti a basso impegno di energia (es. Illuminazione esterna e stradale)	<u>Anno 2019</u> Messa in esercizio del sistema di gestione e controllo degli impianti <u>Anno 2020</u> Analisi costi benefici di eventuali sistemi di efficientamento e valutazioni di progettazione di ricorso a fonti rinnovabili <u>Anno 2021</u> Progettazione, realizzazione e integrazione di sistemi di produzione di energia da fonti rinnovabili.	Individuazione dei modelli di consumi di energia per i singoli plessi monitorati della Cittadella Universitaria	Controllo e gestione degli impianti esistenti ai fini della riduzione dei consumi	Iniziale 100% Target 70%
	Documento di certificazione energetica del	1	Acquisizione dei progetti in essere dell'impiantistica (luci e	Caricamento dei progetti sulla piattaforma predisposta nella	Valutazione della prestazione energetica dei singoli	Indicatore di prestazione ai sensi della	<u>Iniziale</u> 20%

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
	patrimonio immobiliare		climatizzazione in fase di attuazione.	control room e interfaccia con i dati provenienti dal sistema di monitoraggio	plessi in base ai dati reali dei consumi	Norma ISO 50001 e UNI 15232	<u>Target 100%</u>
10 - Migliorare l'efficienza e l'efficacia di gestione delle attività di rendicontazione dei finanziamenti ministeriali ed esterni	Creazione di un servizio in rete con le Unità organizzative dell'Amministrazione centrale e dei dipartimenti dedicato alla gestione delle attività di rendicontazione	Già a regime	10.1: adozione sistema informativo di supporto alle attività di rendicontazione al fine di ottenere la semplificazione e la velocizzazione della procedura.	<u>Anno 2019- semestre I</u> 10.1.1 Analisi dei requisiti, verifica del sistema già presente in Ateneo e progettazione delle attività di aggiornamento del sistema.	Progetto del sistema informativo di supporto alla rendicontazione	Percentuale realizzazione progetto esecutivo del sistema	<u>Iniziale</u> 0%
	Utilizzazione di un sistema informativo per la gestione della rendicontazione			<u>Anno 2019- semestre I</u> 10.1.2. Aggiornamento del sistema esistente <u>Anno 2020</u> 10.1.3 Adozione in modalità sperimentale <u>Anno 2021</u> Messa in esercizio			<u>Target</u> 100%
11 – Migliorare l'offerta di servizi per gli studenti con disabilità, DSA e le fasce deboli	Rendiconto annuale dei servizi mantenuti e/o sviluppati	3	11.1 Stesura del nuovo regolamento di Ateneo per i servizi rivolti agli studenti con disabilità e con DSA alla luce delle nuove disposizioni legislative e delle linee guida dalla Conferenza Nazionale Universitaria dei Delegati per la Disabilità (CNUDD).	<u>Anno 2019</u> Stesura del nuovo regolamento ad opera della Commissione di Ateneo per gli studenti con disabilità e conseguente richiesta di approvazione agli Organi collegiali. Attuazione del nuovo regolamento <u>Anni 2020-2021</u> Eventuali aggiornamenti e/o modifiche dei punti del nuovo regolamento in relazione alla rispondenza alle attese.	Snellimento delle procedure per la fornitura di servizi agli studenti con disabilità e per l'acquisto del materiale didattico e strumenti loro necessari.	Monitoraggio del gradimento degli studenti utilizzatori dei servizi. Misuratori del grado di semplificazione e di efficienza dei procedimenti amministrativi (tempi, n. di pratiche, ecc.).	Iniziale 0 Target 1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			11.2 Ampliare la dotazione di sussidi didattici e strumenti tecnici, forniti anche in comodato d'uso. Creare una postazione per lo svolgimento a distanza dell'azione di sostegno alla didattica attuata dai tutor o di esami online per studenti che, a causa delle loro patologie, sono impossibilitati a frequentare i corsi.	2019-2021 Acquisizione di materiale didattico e di ausili tecnologici, sulla base della richiesta dello studente con disabilità o con DSA, ritenuti utili per facilitare lo studio dello stesso.	Fornire e permettere di utilizzare ausili tecnici e materiale didattico e nel formato più adeguato al tipo di bisogno e al metodo di studio. Possibilità di disporre il materiale didattico tradizionale e appunti delle lezioni attraverso il lavoro dei tutor.	Monitoraggio relativo al raggiungimento degli obiettivi in termini di funzione dei beni, strumenti e servizi acquisiti.	Iniziale 0 Target 33%
			11.3 Predisposizione di un vademecum con informazioni sintetiche per i docenti sugli adattamenti didattici da mettere in atto per gli studenti con disabilità (L. 104/92 e successive modifiche) e per gli studenti con DSA (L. 170/2010)	2019 Predisposizione di materiale a carattere informativo da distribuire a tutto il personale sia in formato cartaceo sia online.	Sensibilizzare i docenti sui diritti degli studenti con disabilità e DSA, facilitando, in tal modo, il compito di pianificazione del piano didattico individualizzato concordato tra il delegato di Dipartimento e i vari docenti. Garantire agli studenti la possibilità di compiere il proprio percorso universitario secondo le modalità più consone a superare le difficoltà dovute alla loro tipologia di disabilità	Monitoraggio dell'andamento di percorso degli studenti con disabilità e DSA (durata del percorso di studio, abbandoni, cambio di corso di studi).	Iniziale 0 Target 1
			11.4 Mettere a disposizione, in ciascun Dipartimento, un locale per lo svolgimento delle attività didattiche integrative operate dai tutor	2019 Individuare con i Direttori di Dipartimento e con i loro delegati i locali più idonei allo scopo e privi di barriere architettoniche	Garantire, per quanto possibile, la privacy degli studenti che usufruiscono dell'opera di sostegno alla didattica realizzata dai tutor.	Monitoraggio dei tempi di realizzazione dell'obiettivo e del grado di fruizione dei locali.	Iniziale 0 Target 1
			11.5 Potenziare gli accordi tra Ateneo e Associazioni locali a tutela dei disabili	2019-2021 Consolidare i rapporti già esistenti con varie Associazioni e promuoverne altri anche in funzione delle richieste degli	Favorire le azioni di volontariato. Apertura di uno sportello di ausilio per i DS	Numero di collaborazioni con varie Associazioni	Iniziale 4 Target 6

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				studenti			
			<p>11.6 Migliorare, qualitativamente e quantitativamente, i servizi attualmente erogati destinati agli studenti meritevoli appartenenti alle fasce economicamente deboli e relativi a: borse di studio, servizio abitativo, servizio di ristorazione, premi di laurea</p> <p>11.7 – integrare i servizi attualmente erogati destinati agli studenti meritevoli appartenenti alle fasce economicamente deboli con gli ulteriori previsti dalla vigente normativa (L.R. 34/2001) relativi a: trasporti, prestiti d'onore, viaggi di studio e di ricerca, interscambi culturali con Università italiane e straniere, ogni altro intervento ritenuto utile, in coerenza con la suddetta legge e con la programmazione regionale di cui all'art. 24 della medesima</p>	<p><u>Anno 2019- semestre I</u> Attività di monitoraggio dei servizi offerti sia relativamente alla quantità che alla qualità finalizzato alla redazione di un report dello stato di fatto</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u> Stesura di una relazione di monitoraggio dello stato di fatto e di un programma di integrazione e sviluppo dei servizi erogati ed erogabili da redigersi anche con il supporto del Consiglio degli Studenti e con il contributo di Prorettori e Delegati in settori affini al Diritto allo Studio</p> <p><u>Anni 2020-2021</u> Attività di monitoraggio, programmazione e sviluppo dei servizi erogati ed erogabili</p>	Programmazione e sviluppo dei servizi erogati ed erogabili	Numero documenti di monitoraggio e programmazione	<p><u>Iniziale</u> 0</p> <p><u>Target</u> 1</p>
12 - Ottimizzazione dei servizi di trasporto da e verso la cittadella universitaria e dell'accessibilità interna con percorsi specifici	Attuazione di un piano di mobilità da e verso la cittadella universitaria	Già a regime	12.1 Migliorare i servizi di mobilità e trasporti per gli studenti: trasporto collettivo su gomma per l'accessibilità esterna; percorsi pedonali per l'accessibilità interna	<p><u>Anno 2019- semestre I</u> Redazione piano di mobilità.</p> <p><u>Anno 2019- semestre II</u> Attuazione piano: fase sperimentale.</p> <p><u>Anni 2020-2021</u> Attuazione piano: regime</p>	Nuovo piano dei servizi e realizzazione del piano relativo alla fase sperimentale	Numero di servizi di trasporto attivi da e per la Cittadella Universitaria	<p><u>Iniziale:</u> 2 corse/h</p> <p><u>Target:</u> 4 corse/h</p>
13 - Razionalizzazione del funzionamento e potenziamento del Sistema Bibliotecario di Ateneo (art. 51 dello Statuto)	Struttura/Infrastruttura centralizzata per la gestione delle risorse, delle attività e dei servizi	1	13.1 Ampliamento dei servizi offerti e accentramento di alcuni di essi	<p><u>Anno 2019</u> - Elaborazione e approvazione di un regolamento unico dei servizi di biblioteca per le Biblioteche di Area e le relative sezioni;</p>	<p>- Approvazione del regolamento unico dei servizi di biblioteca</p> <p>- Attivazione dei servizi centralizzati di proposte di acquisto e di documenti deli-</p>	<p>- Nuovo regolamento</p> <p>- Nuovi servizi centralizzati</p>	<p><u>Iniziale:</u> 0</p> <p><u>Target:</u> 1</p> <p><u>Iniziale:</u> 0</p> <p><u>Target:</u> 2</p>

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				<ul style="list-style-type: none"> - Attivazione di un servizio centralizzato di proposte di acquisto di materiale bibliografico; - Attivazione di un servizio centralizzato di document delivery <u>Anno 2020</u> - Stipula di un contratto unico di Ateneo con una ditta esterna per la fornitura del servizio di fotocopiatura e stampa nelle Biblioteche di Area; - Attivazione del servizio di fotocopiatura e stampa nelle Biblioteche di Area che ne sono sprovviste <u>Anno 2021</u> - Centralizzazione delle procedure di acquisto di materiale bibliografico destinato alle Biblioteche di Area e alle relative sezioni 	very		
14 - Messa a sistema e sviluppo, in rete con il Sistema Bibliotecario di Ateneo, dell'insieme delle attività editoriali svolte nell'Ateneo per la divulgazione e la pubblicazione delle iniziative nonché della produzione scientifica (Mediterranea University Press). Valorizzazione riviste open access d'Ateneo	Bollettino trimestrale di Ateneo, anche in lingua	1					
	Riviste di Ateneo specializzate, di cui almeno due riviste indicizzate sui principali database scientifici internazionali	3					
	Integrazione del sito web istituzionale con una sezione dedicata	Già a regime					
15 - Integrazione dei servizi linguistici mediante intese con terzi	Numero intese con terzi	2	Incrementare il numero di intese con terzi per l'erogazione di servizi linguistici	Attività istruttoria Formalizzazione di convenzio-	Stipula di almeno una convenzione o protocollo di intesa	Numero di convenzioni/protocolli di intesa stipulati	1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				ni o protocolli di intesa			
16 - Integrazione dei servizi sportivi	Nuovi servizi sportivi attivati	3	16.1 Incremento delle attività sportive non agonistiche 16.2 Inserimento di una sezione dedicata alle attività sportive nel portale Web di Ateneo 16.3 Divulgazione delle attività sportive attraverso i social network 16.4 Promozione di eventi sportivi aperti ad associazioni e famiglie	Incremento delle strutture sportive di Ateneo (es. costruzione di una struttura coperta polivalente per calcio a 5, basket, pallavolo etc.) Creazione di gruppi di studenti-atleti che gareggiano in competizioni agonistiche in team di Ateneo Organizzazione di competizioni non agonistiche aperte a tutti gli studenti dell'Ateneo Stipula di convenzioni con società sportive (es. Reggina, Viola etc.) per permettere a studenti/docenti/personale TA di sottoscrivere abbonamenti e biglietti a tariffe agevolate Stipula di convenzioni con società sportive, palestre etc per permettere a studenti/docenti/personale di praticare attività sportiva a tariffe agevolate	Nuove convenzioni con società sportive Inserimento di nuove strutture sportive nel Programma delle opere pubbliche dell'Ateneo	Numero convenzioni	3
17 - Creazione di nuovi servizi culturali a supporto alla Didattica, alla Ricerca e alla Terza Missione	Numero di radio emittenti in funzione	1	17.1.1 Creazione di 2 nuove strutture di servizio a supporto delle attività culturali della <i>Medierranea</i> (stazione radio, sala di proiezione multimediale)	<u>Anno 2019- semestre I</u> Attività esplorativa relativa al reperimento di idonee allocazioni delle strutture di supporto	Individuazione delle sedi in cui allocare le nuove strutture di servizio a supporto delle attività culturali della <i>Medierranea</i> (stazione radio, sala di proiezione multimediale) e redazione del progetto di fattibilità	Numero progetti	<u>Iniziale</u> 0
	Numero di sale di proiezione multimediale in funzione	1		<u>Anno 2019- semestre II</u> Redazione del progetto di fattibilità <u>Anno 2020</u> Realizzazione della prima delle			<u>Target</u> 2

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				strutture di supporto progettate <u>Anno 2021</u> Realizzazione della seconda delle strutture di supporto progettate			
	Numero dei poli museali realizzati	3	17.1.3 Realizzazione del <i>Museo dei Miti dello Stretto</i> articolato nei tre Poli di seguito elencati: Polo museale del <i>Museo dei Miti dello Stretto</i> denominato <i>Museo del mare e della terra</i> con localizzazione a Reggio Calabria (Scilla - Castello Ruffo) Polo museale del <i>Museo dei Miti dello Stretto</i> denominato <i>Museo del mare e del fuoco</i> con localizzazione a Messina (localizzazione da definire) Polo museale del <i>Museo dei Miti dello Stretto</i> denominato <i>Museo del vento e delle nuvole</i> con localizzazione in una delle isole Eolie (localizzazione da definire)	<u>Anno 2019- semestre I</u> Attività esplorativa e organizzativa mirata alla istituzione di rapporti con referenti esterni e finalizzata alla individuazione delle sedi dei poli museali di Messina e delle Eolie. <u>Anno 2019- semestre II</u> Attività di allestimento del polo museale del <i>Museo del mare e della terra</i> con localizzazione a Reggio Calabria (Scilla - Castello Ruffo) <u>Anno 2020</u> Attività di allestimento del polo museale del <i>Museo del mare e del fuoco</i> con localizzazione a Messina <u>Anno 2021</u> Attività di allestimento del polo museale del <i>Museo del vento e delle nuvole</i> con localizzazione in una delle isole Eolie	Individuazione delle sedi in cui allocare i poli museali di Messina e delle Eolie e allestimento del polo museale del <i>Museo del mare e della terra</i> con localizzazione a Reggio Calabria (Scilla - Castello Ruffo)	Numero poli museali realizzati	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1
	Attivazione di sistemi multimediali sperimentali per la conoscenza e la fruibilità dei beni ambientali e culturali	1	17.1.2 Realizzazione del Centro multimediale integrato sulla storia urbana e paesaggistica della Calabria [localizzazione da definire]	<u>Anno 2019- semestre I</u> Attività preliminari finalizzate alla formalizzazione di accordi con referenti esterni per la costituzione del Centro e individuazione della sua sede (o eventualmente di due sedi integrate). Predisposizione di piattaforme informatiche per la catalogazione dei dati. <u>Anno 2019- semestre II</u>	Localizzazione del Centro, allestimento del primo lotto; predisposizione della piattaforma informatica; catalogazione del primo blocco di dati.	Numero Centro multimediale realizzato	<u>Iniziale</u> 0 <u>Target</u> 1

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
				<p>Attività di allestimento del primo lotto del Centro, e di implementazione del primo blocco di dati.</p> <p><u>Anno 2020</u></p> <p>Attività di allestimento del secondo lotto del Centro e di implementazione del secondo blocco di dati</p> <p><u>Anno 2021</u></p> <p>Attività di allestimento del terzo lotto del Centro e di implementazione del terzo blocco di dati.</p>			
18 – Valorizzare i risultati della partecipazione alla Fondazione Piccolo Museo San Paolo	Pubblicazione di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione	1	18.1 Valorizzare i risultati della partecipazione della <i>Mediterranea</i> alla Fondazione Piccolo Museo San Paolo anche mediante la stesura e successiva pubblicazione di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione	<p><u>Anno 2019</u></p> <p>Attività organizzativa relativa alla stesura di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione</p> <p><u>Anno 2020</u></p> <p>Attività di monitoraggio delle attività relative al completamento della stesura di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione</p> <p><u>Anno 2021</u></p> <p>Attività di monitoraggio delle attività relative alla pubblicazione di un repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione</p>	Organizzazione e avvio delle attività relative alla stesura e pubblicazione di n.1 repertorio del patrimonio museale condiviso in Fondazione	Numero attività avviate	<p><u>Iniziale</u></p> <p>0</p> <p><u>Target</u></p> <p>2</p>
19 - Sostenere i servizi musicali	Rendiconto annuale delle attività realizzate	8	Diffondere la cultura e la pratica musicale all'interno della comunità accademica tramite: - le attività del Coro Polifonico e la costituzione di uno o più ensemble strumentali (musica classica/da camera, jazz, pop) composti da studenti, docenti e personale accademico;	<p>Anno 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> - potenziare le attrezzature della Sala Musica; - ampliare l'organico del Coro Polifonico; - costituire ulteriori ensemble strumentali, da affiancare a quelli esistenti; - programmare la stagione 	<p>Aumentare il numero di studenti, docenti e personale che partecipa attivamente alle attività musicali di Ateneo.</p> <p>Aumentare il numero di partecipanti (pubblico) alle iniziative musicali promosse dall'Ateneo.</p>	Numero attività avviate	<p>Iniziale: 1</p> <p>Target: 6</p>

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
			<ul style="list-style-type: none"> - la produzione di una stagione concertistica di Ateneo; - l'attivazione di corsi di strumento; - la programmazione di seminari di ascolto e proiezioni audio/video. 	<p>concertistica 2020, anche facendo ricorso a strumenti di finanziamento esterno;</p> <ul style="list-style-type: none"> - promuovere la Stagione Concertistica; - organizzare la Festa Europea della Musica, eventualmente in collaborazione con l'Amministrazione Comunale e/o la Città Metropolitana, il Conservatorio, il Museo; <p>Anni 2020-2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - come l'anno 2019, e inoltre: - attivare Corsi di strumento e di canto; - organizzare un ciclo di seminari di ascolto, con la presenza di musicisti e/o specialisti esterni all'Ateneo. 	Rafforzare il rapporto con le istituzioni musicali presenti in città, prima fra tutte il Conservatorio Cilea.		
20 - Sostenere i servizi di ambulatorio medico	Incremento del numero di servizi medico-specialistici, anche attraverso l'estensione delle intese interistituzionali	+30%	Incrementare il numero di intese interistituzionali	<p>Attività istruttoria</p> <p>Formalizzazione di convenzioni o protocolli di intesa</p>	Stipula di almeno una convenzione o protocollo di intesa	Numero di convenzioni/protocolli di intesa stipulati	1
21 - Accredito ministeriale della residenza universitaria di Via Roma	Atto di accreditamento ministeriale tra le residenze di merito	1	<p>21.1 – analisi approfondita della normativa vigente in materia di Collegi di Merito</p> <p>21.2 - definizione di un piano di fattibilità e avanzamento delle azioni da intraprendere;</p> <p>21.3 - Prima verifica di fattibilità di Accredito della R.U.M. di via Roma alla rete dei Collegi di Merito</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rilievo della struttura residenziale di via Roma per la definizione delle potenzialità esistenti e delle eventuali opere di adeguamento ai fini dell'accreditamento; - Definizione del programma delle attività extra curriculari; - Ipotesi delle modalità organizzative e delle risorse umane richieste dalla normativa vigente 	<p>Predisposizione del Bando per il posto studio 2019-2020 secondo gli standard dei Collegi di Merito</p> <p>Predisposizione di tutti gli allegati e documenti secondo gli standard dei Collegi di Merito</p>	Primo livello di sperimentazione degli standard dei Collegi di Merito	Fissare una % per lo stato di avanzamento?
22 - Rafforzamento della capacità di accoglienza di studenti	Numero di posti alloggio riservati	60	22.1 Analisi della effettiva disponibilità di posti alloggio nei collegi della Mediterranea (an-	Bando per la disponibilità di abitazioni a prezzi calmierati per studenti stranieri	Incremento posti alloggio del 20%	Numero posti alloggio effettivamente disponibili	Target: 20

Obiettivo strategico (Missione C)	Indicatore di risultato	Target 2021	Obiettivo operativo	Azione	Risultati attesi, anno 2019	Indicatore azione, anno 2019	
						Descrizione	Valori
stranieri internazionali e visiting professors			che in relazione ai bandi del diritto allo studio). 22.2 Determinazione di un'offerta cittadina calmierata attraverso indagini di mercato ed eventuale bando 22.3 Definizione di azioni con la rete studentesca e l'organizzazione ESN				
23 - Creazione di posti alloggio per professori e ricercatori	Numero posti alloggio foresteria	40	23.1 Ricognizione della residua disponibilità di posti alloggio nei collegi della Mediterranea 23.2 Adeguamento dei locali individuati	Realizzazione di interventi strutturali ed impiantistici e dotazione di arredi nei locali individuati	Creazione di posti alloggio per professori e ricercatori	Numero posti alloggio foresteria	<u>Target:</u> 10
24 - Migliorare la capacità di programmazione e la tempestività dell'acquisto di beni e servizi	Documenti di programmazione biennale dell'acquisto di beni e servizi, con aggiornamento ciclico annuale	3	Redazione o aggiornamento del Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi	Redazione/aggiornamento e attuazione del Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi	Redazione del Programma	Delibera di adozione del Programma	1
25 – Attuare misure volte a prevenire e contrastare il fenomeno della corruzione e fornire la massima informazione sulle situazioni concrete di rischio anche attraverso la formazione	Numero incontri di formazione/informazione rivolti a tutto il personale di ateneo	3	Formare/informare la comunità accademica sulle misure attuate/da mettere in atto per la prevenzione del rischio di illegalità e corruzione	Organizzazione di incontri di natura formativa e informativa destinati a tutto il personale di Ateneo	Sensibilizzare la comunità accademica al rispetto dei contenuti del Piano triennale di prevenzione della corruzione	Numero incontri	1
26 Monitorare gli adempimenti relativi agli obblighi di pubblicazione derivanti dal D.Lgs. 33/2013 e iniziative di comunicazione della trasparenza	Numero incontri di formazione/informazione rivolti a tutto il personale di ateneo	3	Formare/informare la comunità accademica sull'attuazione degli obblighi di trasparenza	Organizzazione di incontri di natura formativa e informativa destinati a tutto il personale di Ateneo	Sensibilizzare la comunità accademica al rispetto dei contenuti del Piano triennale di prevenzione della corruzione	Numero incontri	1



PIANO STRATEGICO
di **ATENEIO 2019-2021**
e linee di indirizzo per l'anno 2019